

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Vliv ekonomické krize ve společnosti SAZKA a.s. na financování českého sportu
Effect of the Economic Crisis in SAZKA Inc. on Financing Czech Sport

Student:	Bc. Martin Maděra
Vedoucí diplomové práce:	Doc. PhDr. Ing. Novotný Jan, CSc.

Ostrava 2012

Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Martin Maděra**

Studijní program: N6208 Ekonomika a management

Studijní obor: 6208T101 Sportovní management

Téma: **Vliv ekonomické krize ve společnosti SAZKA a.s. na financování českého sportu**
Effect of the Economic Crises in SAZKA Inc. on Financing Czech Sport

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Teoretické vymezení pojmů
3. Základní charakteristika společnosti SAZKA a.s.
4. Krize ve společnosti SAZKA a.s.
5. Problematika financování českého sportu
6. Shrnutí výsledků šetření, návrhy na zlepšení činnosti
7. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management sportu*. Praha: East West, 2000. 172 s. ISBN 80-7219-010-5.

KOTLER, Philip a Kevin Lane KELLER. *Marketing management*. 12. vyd. Praha: Grada, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.

MAREK, Petr et al. *Studijní průvodce financemi podniku*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2009. 634 s. ISBN 979-80-86929-49-1.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí diplomové práce: **doc. PhDr. Ing. Jan Novotný, CSc.**

Datum zadání: 25.11.2011

Datum odevzdání: 27.04.2012



Ing. Petra Horváthová, Ph.D.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežně prohlašuji, že jsem diplomovou práci (včetně příloh) na téma **Vliv ekonomické krize ve společnosti SAZKA a.s. na financování českého sportu** vypracoval samostatně s použitím literatury, kterou uvádím v přiloženém seznamu.

V Ostravě dne 26. 4. 2012

Podpis:

Poděkování

*Chtěl bych poděkovat vedoucímu této diplomové práce, panu **Doc. PhDr. Ing. Janu Novotnému, CSc.**, který mi byl nápomocen po celou dobu zpracování a který mi poskytl cenné rady a připomínky.*

Obsah

Obsah	3
1. Úvod.....	6
2. Teoretické vymezení pojmů	8
2.1. Akciová společnost	8
2.1.1. Založení	8
2.1.2. Vznik	9
2.1.3. Orgány společnosti	10
2.1.4. Akcie	12
2.1.5. Formy akcie.....	12
2.1.6. Podíly na zisku společnosti	13
2.2. Dluhopisy	14
2.2.1. Emise dluhopisů a emisní podmínky	15
2.2.2. Druhy dluhopisů	15
2.3. Insolvence.....	16
2.3.1. Zahájení insolvenčního řízení	16
2.3.2. Oznámení o zahájení insolvenčního řízení	16
2.3.3. Insolvenční návrh	17
2.3.4. Dopad spojený se zahájením insolvenčního řízení	17
2.3.5. Nakládání s majetkovou podstatou během insolvenčního řízení.....	18
2.3.6. Vydání rozhodnutí o úpadku	18
2.3.7. Oznámení o vydání rozhodnutí o úpadku.....	18
2.3.8. Stanovení způsobu řešení úpadku	19
2.4. Konkurs	19
2.4.1. Prohlášení konkursu a jeho účinky.....	19

2.4.2.	Účinky prohlášení konkursu na probíhající řízení.....	19
2.4.3.	Procesní úkony navazující na prohlášení konkursu	20
2.4.4.	Konečná zpráva a rozvrh	20
2.5.	Zákon o loteriích a jiných podobných hrách.....	20
2.5.1.	§ 41c Sazba odvodu	20
2.5.2.	Definice výtěžku	21
2.6.	Závazek a pohledávka	21
2.6.1.	Definice závazku a pohledávky	21
2.6.2.	Obsah závazku	21
2.6.3.	Postoupení pohledávky	21
2.6.4.	Převzetí dluhu	22
2.6.5.	Způsoby zániku závazku	22
2.7.	Manažerské funkce.....	23
2.7.1.	Plánování	23
2.7.2.	Organizování	23
2.7.3.	Personalistika	24
2.7.4.	Vedení.....	25
2.7.5.	Kontrolování	25
2.8.	Zákon o podpoře sportu.....	26
2.9.	Výzkumné metody a techniky	29
2.9.1.	Metoda dedukce.....	29
2.9.2.	Metoda komparace	30
2.9.3.	Práce s dokumenty	30
3.	Základní charakteristika společnosti SAZKA, a.s.....	31
3.1.	Představení společnosti SAZKA, a.s.	31
4.	Krise ve společnosti SAZKA, a.s.....	35
4.1.	Období před krizí	35

4.2. Počátky krize	36
4.3. Krize	38
4.3.1. Vyvolání krize	38
4.3.2. Průběh krize	39
5. Problematika financování českého sportu.....	44
5.1. Způsoby financování českého sportu	44
5.1.1. Český svaz tělesné výchovy (ČSTV).....	44
5.1.1.1. Spolupráce ČSTV a SAZKA, a.s.	45
5.1.2. Financování z veřejných zdrojů.....	46
5.1.2.1. Financování ze státního rozpočtu	46
5.1.2.2. Financování z rozpočtu územních samosprávních celků.....	48
5.1.3. Financování ze soukromých zdrojů	49
5.1.3.1. Financování z rozpočtu firem.....	49
5.1.3.2. Financování z rozpočtu domácností	49
6. Shrnutí výsledků šetření, návrhy na zlepšení činnosti	51
7. Závěr	53
Seznam použité literatury	55
Seznam zkratk.....	58
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce	
Seznam Příloh	
Přílohy	

1. Úvod

Sport a samotné soutěžení provází lidskou rasu už od jejího počátku. Není pochyb, že už v pravěku naši předci nacvičovali boj a k takovému nácviku přeci potřebovali soupeře, což se dá ve své podstatě považovat za počátky sportu.

Postupem času se tyto sportovní nácviky přenesly do řízených sportovních klání. Zde si můžeme uvést za příklad starobylé antické olympijské hry. S trendem propracovanější sportovní přípravy šlo ruku v ruce také sázení a hazard. Aktivita, které jsou neodmyslitelně spjaté s vývojem člověka, a v historických pramenech jsou o nich dochované zmínky už z dob staré Číny, Indie, Egypta a především Říma. Organizované sportovní sázení se začalo objevovat někdy v 19. století, kdy se v USA začaly přijímat sázky na velice oblíbené dostihové závody.

Hazard a sázení se vyvinuly až do nynější podoby, kdy jsou tyto dvě činnosti korigovány zákony a hlídány úřady. Můžeme se s nimi setkat na každém rohu, už i v nejmenších vesnicích ČR můžeme najít v hospodách hrací automaty, které jsou součástí hazardního průmyslu. Dále zde máme kasina, sázkové kanceláře a v současné době velice oblíbené možnosti hraní ve virtuálních kasinech anebo sázení přes internet.

Společnosti, které se těmito činnostmi zabývají, vykazují každoročně astronomické zisky, což svědčí o tom, že hazard a sázení patří mezi fenomén současnosti a je s lidskou společností neodmyslitelně spjat.

Je pravdou, že bez hazardu a sázení by se vývoj člověka jistě obešel, ale přiznejme si sami, kdo by si v dětství nezahrál s kamarády čáru o malé drobné, či se nevsadil, že zvládne to či ono za smlouvenou odměnu. Už i toto se přeci dá považovat za hazard a sázení.

Každý z nás si pod těmito dvěma pojmy představí něco jiného. U některých jedinců to může být způsob obživy, u některých pouze koníček a u některých se může jednat o závislost. O závislost, která už nejednomu člověku zničila život. Avšak je i možnost "zdravého" hazardu, kdy někteří z nás hazardují jen

proto, aby ve svém těle rozproudili adrenalin při extrémních sportech, kdy hazardují se svým vlastním životem.

Společnost SAZKA, a.s. byla jednou z největších loterijních a sázkových společností v ČR. Její zisk se v posledních letech pohyboval vždy přes 1 mld. Kč a byla úzce spjata se sportem v ČR. A tak, jako byl úzce spjat sport a SAZKA, a.s., tak je sport spjat s mým životem, a proto je diplomová práce zaměřena na krizi ve společnosti SAZKA, a.s.

Cílem diplomové práce je zjistit příčiny vzniku krize ve společnosti SAZKA, a.s., dále také samotnou krizi prozkoumat, a pokud to bude možné, tak na základě výsledků zkoumání navrhnout možnosti, kterými by se krizi dalo včas zabránit. Dále se chci zaměřit na to, jaký měla krize dopad na financování sportu v ČR, poněvadž financování sportu je úzce spjata se společností SAZKA, a.s. skrze ČSTV a v neposlední řadě, při přezkoumání způsobu financování českého sportu, navrhnout zefektivnění samotného financování.

2. Teoretické vymezení pojmů

Podkladem pro zpracování převážné části teoretického vymezení pojmů mi byla sbírka zákonů ČR a v textu jsou uváděné jak doslovné citace, tak mé vlastní odborné zpracování znění jednotlivých zákonů.

2.1. Akciová společnost

2.1.1. Založení

Založit akciovou společnost může jedna právnická osoba nebo dvě, či více fyzických osob. Při založení právnickou osobou, se společnost zakládá zakladatelskou listinou. Při založení dvěma či více zakladateli se jedná o zakladatelskou smlouvu.

Společnost se může zakládat s veřejnou nabídkou akcií nebo bez veřejné nabídky akcií. Rozdíl v tomto založení je ve výši základního kapitálu. Při veřejné nabídce akcií se jedná o částku 20 000 000 Kč a při neveřejné nabídce akcií to je pouze 2 000 000 Kč.

Zakladatelská smlouva nebo zakladatelská listina musí obsahovat tyto náležitosti:

- firmu, sídlo a předmět podnikání (činnosti),
- navrhovaný základní kapitál,
- počet akcií a jejich jmenovitou hodnotu, podobu, v níž budou akcie vydány,
- kolik akcií který zakladatel upisuje, za jaký emisní kurs, jak a kdy jej splatí,
- návrh stanov,
- a další náležitosti.

Dalším bodem při založení akciové společnosti je svolání ustavující valné hromady. Ustavující valná hromada by se měla konat do 60 dnů ode dne, kdy se účinně upsal navrhovaný základní kapitál.

Podmínky pro svolání ustanovující valné hromady, která je způsobilá se usnášet, jsou následující:

- jsou účinně upsány akcie v hodnotě navrhovaného základního kapitálu a je splaceno alespoň 30 % jmenovité hodnoty akcií a případné emisní ážio,
- musí se účastnit upisovatelé alespoň poloviny upsaných akcií a mají právo hlasovat,
- předsedou je zakladatel nebo jeden ze zakladatelů zmocněný k tomu ostatními zakladateli anebo jeho zástupce, dokud není zvolen nový předseda,
- rozhodnutí ustavující valné hromady jsou podmíněné souhlasem většiny hlasů přítomných upisovatelů, kteří mají právo se zúčastnit ustavující valné hromady. [21]

Ustavující valná hromada rozhoduje o těchto náležitostech:

- založení společnosti,
- schválení stanov společnosti,
- volbě orgánů společnosti.

Stanovy společnosti jsou jakými si pravidly a musí obsahovat tyto náležitosti:

- firmu a sídlo společnosti,
- předmět podnikání (činnosti),
- výši základního kapitálu a způsob splacení emisního kursu akcií,
- způsob rozdělení zisku a úhrady ztráty,
- postup při doplňování a změně stanov,
- a další náležitosti.

2.1.2. Vznik

Návrh na zápis do obchodního rejstříku (dále jen OR) podává představenstvo a podepisují ho všichni členové představenstva.

2.1.3. Orgány společnosti

- valná hromada,
- představenstvo,
- dozorčí rada.

Valná hromada

Je nejvyšším orgánem společnosti. Zúčastňují se jí akcionáři osobně nebo v zastoupení. Koná se nejméně 1x ročně ve lhůtě určenou stanovami. Svolává ji představenstvo, popřípadě jeho člen.

Pozvánka na valnou hromadu musí mít tyto náležitosti:

- firmu a sídlo společnosti,
- místo, datum a hodinu konání valné hromady,
- pořad jednání valné hromady,
- označení, zda se svolává řádná, mimořádná nebo náhradní valná hromada,
- a další náležitosti.

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří vlastní akcie s jmenovitou hodnotou přesahující 30 % základního kapitálu, pokud stanovy neurčí jinak. Není-li valná hromada schopná se usnášet, tak představenstvo svolá náhradní valnou hromadu. Valná hromada rozhoduje převážně většinou hlasů přítomných akcionářů. Jsou případy, kdy je potřeba souhlas všech akcionářů.

Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti. Řídí a jedná jménem společnosti. Zabezpečuje chod společnosti a také řádné vedení účetnictví. Valné hromadě předkládá ke schválení řádnou, mimořádnou a konsolidovanou účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty. Nejméně jednou za účetní období předkládá představenstvo zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku k nahlédnutí na zasedání valné hromady. [21]

Členové představenstva jsou voleni a odvolávání valnou hromadou. Funkční období členů představenstva nesmí přesáhnout délku 5 let, ale může být i kratší. Délka je určena ve stanovách společnosti. V případě úmrtí, odstoupení z funkce

nebo odvolání člena je příslušný orgán společnosti povinen zvolit nového člena představenstva do 3 měsíců. Představenstvo má nejméně 3 členy, za předpokladu že společnost nebyla založena jedním zakladatelem, v tomto případě může mít i jen jednoho člena. Členové volí svého předsedu. Člen představenstva musí být starší 18 let, být plně způsobilý k právním úkonům a být bezúhonný ve smyslu zákona o živnostenském podnikání.

Členové představenstva mají přísný zákaz konkurence, z něhož vyplývá:

- podnikat ve stejném oboru nebo podobném oboru společnosti,
- zprostředkovávat pro jiné osoby obchody společnosti,
- účastnit se na podnikání jiné společnosti jako společník s neomezeným ručením,
- vykonávat činnost statutárního orgánu nebo člena statutárního orgánu jiné právnické osoby se stejným předmětem podnikání, ledaže jde o koncern.

Dozorčí rada

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva. Členové dozorčí rady mohou nahlížet do všech dokumentů, dokladů a zápisů týkajících se činnosti společnosti. Dozorčí rada má na starost přezkoumávat řádnou, mimořádnou a konsolidovanou účetní závěrku a také návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty. Své stanovisko poté předkládá valné hromadě.

Počet členů dozorčí rady je omezen minimálně na tři. Při větším počtu členů musí být vždy výsledný počet dělitelný třemi. Při volbě dozorčí rady volí 2/3 členů valná hromada a 1/3 členů zaměstnanci společnosti. Funkční období je opět omezeno na 5 let, ale i zde může být kratší, pokud to stanovy určí. Avšak první funkční období je pouze jednoleté od vzniku společnosti. V případě úmrtí, odstoupení z funkce nebo odvolání člena je příslušný orgán společnosti povinen zvolit nového člena představenstva do 3 měsíců. Členové dozorčí rady mají také přísný zákaz konkurence, tak jako členové představenstva (zásady viz výše v části Představenstvo, Členové představenstva mají přísný zákaz konkurence). Člen dozorčí rady nesmí zároveň zastávat funkci člena představenstva, prokuristy nebo osoby, která je oprávněna jednat jménem společnosti podle zápisu v OR. [21]

2.1.4. Akcie

Akcie je cenným papírem, s nímž jsou spojená práva akcionáře. Akcie mohou být vydány v listinné podobě nebo v zaknihované podobě.

Akcie musí obsahovat tyto údaje:

- firmu a sídlo společnosti,
- jmenovitou hodnotu,
- datum emise,
- označení formy akcie,
- a další údaje.

Emisní kurs akcie

Jedná se o částku, za níž společnost vydává akcie. Emisní kurs však nesmí být nižší než jmenovitá hodnota akcie. V případě kdy je emisní kurs větší než jmenovitá hodnota akcií, tak rozdíl mezi těmito hodnotami se nazývá emisní ážio.

2.1.5. Formy akcie

Akcie mohou mít vícero forem:

- kmenové akcie,
- prioritní akcie,
- zaměstnanecké akcie.

Dále akcie dělíme na tyto:

- na jméno
- na majitele

Kmenové akcie

Jedná se o základní typ akcií. S těmito akciemi nejsou spojené žádná zvláštní práva, vyjma základních práv akcionáře.

Prioritní akcie

S těmito akciemi už jsou spojena přednostní práva. Třeba při vyplácení dividend nebo podílu na likvidačním zůstatku. Jejich vydání však je podmíněno předpokladem, že tak určí statuty a navíc souhrn jejich jmenovité hodnoty nepřesáhne polovinu základního kapitálu.

Zaměstnanecké akcie

Pod tímto pojmem jsou známy akcie, které nabývají zaměstnanci za zvýhodněných podmínek.

Akcie na jméno

Když společnost vydává akcie na jméno tak je povinna vést seznam akcionářů, v němž se zapisují tyto údaje:

- označení druhu a formy akcie,
- jmenovitá hodnota akcie,
- firma nebo název a sídlo právnické osoby nebo jméno a bydliště fyzické osoby,
- popřípadě číselné označení akcie a změny těchto údajů.

Práva spojená s akcií na jméno jsou závislá na zapsaných informacích v seznamu akcionářů. Statuty mohou omezit, nikoliv však zamezit, převoditelnosti akcií na jméno. [21]

Akcie na majitele

Tento druh akcie je neomezeně převoditelný. Práva spojená s listinou akcií na majitele vykonává ten, kdo ji předloží.

2.1.6. Podíly na zisku společnosti

Z práv akcionáře vyplývá, že má možnost se podílet na zisku společnosti (dividendu), pokud tedy valná hromada schválí podle hospodářského výsledku jeho

rozdělení. Podíl na zisku se vypočítává dle poměru jmenovité hodnoty akcie k jmenovité hodnotě všech akcií.

Dále je zde možnost rozdělit zisk mezi členy představenstva a dozorčí rady. Takto rozdělený zisk se nazývá tantiéma, toto rozdělení však musí schválit valná hromada.

Pokud stanovy neurčí jinak, tantiéma i dividenda je splatná do tří měsíců ode dne, kdy bylo přijato usnesení valné hromady o rozdělení zisku. [21]

2.2. Dluhopisy

Dluhopisem se označuje zastupitelný cenný papír, s nímž je spojeno právo na splacení dlužné částky a povinnost emitenta toto právo uspokojit. Opět jsou zde dva typy, a to podoba listinná nebo zaknihovaná. Pokud se jedná o formu, existují tři formy dluhopisů, a to na jméno, na řád a na doručitele.

V případě vydání dluhopisu je nutné, aby měl tyto náležitosti:

- údaje o emitentovi
 - obchodní firma nebo název, sídlo a IČ u právnické osoby,
 - jméno a příjmení, datum narození, bydliště v ČR, obchodní firmu, místo podnikání a IČ u fyzické zahraniční osoby,
- název dluhopisu,
- identifikační označení podle mezinárodního systému číslování pro identifikaci cenných papírů,
- jmenovitou hodnotu,
- výnos dluhopisu nebo způsob stanovení jeho výše,
- datum emise,
- a další náležitosti.

2.2.1. Emise dluhopisů a emisní podmínky

Dluhopis může vydat pouze právnická osoba nebo fyzická osoba, která je bankou s místem podnikání v rámci států Evropské unie nebo jiného státu tvořícího Evropský hospodářský prostor, a která vlastní jednotnou bankovní licenci, kterou používá pro podnikání na území České republiky a přitom všem navíc musí schválit emisní podmínky dluhopisů Česká národní banka (dále jen ČNB).

Emisní podmínky obsahují vždy:

- údaje o podobě dluhopisu,
- údaje o zdaňování výnosu dluhopisu,
- předpokládanou celkovou jmenovitou hodnotu emise dluhopisu,
- lhůtu pro upisování emise dluhopisu (emisní lhůta),
- a další informace.

2.2.2. Druhy dluhopisů

Státní dluhopisy a dluhopisy vydávané ČNB

Tyto dluhopisy jsou vydávané na základě zvláštního zákona o státním dluhopisovém programu nebo zvláštního zákona, který pověřuje ministerstvo vydat státní dluhopisy. Jejich prodej v ČR obstarává ČNB. V zahraničí se jedná o prodej pomocí zprostředkovatele, kterým je obchodník s cennými papíry, jenž vlastní oprávnění k této činnosti v daném státu, se kterým ministerstvo uzavře smlouvu o obstarání umístění státních dluhopisů.

Komunální dluhopisy

Vydává je územní samosprávný celek s předchozím souhlasem ministerstva.

Hypoteční zástavní listy

Jejich jmenovitá hodnota a výnos jsou plně kryty pohledávkami z hypotečních úvěrů. Výdej těchto dluhopisů je podmíněn sídlem banky na území ČR.

Vyměnitelné dluhopisy

Jedná se o dluhopisy, které sebou nesou právo výměny za jiné dluhopisy anebo právo na jejich výměnu za akcie téhož emitenta. Toto právo lze použít jako náhrada místo splacení dluhopisu.

Prioritní dluhopisy

Držitel těchto dluhopisů má výhodu v tom, že má právo na jejich splacení a zároveň vyplacení výnosů z dluhopisů, jakož i právo na přednostní upisování akcií, které jejich emitent vydá.

Sběrné dluhopisy

Jejich souhrn představuje souhrn jednotlivých dluhopisů dané emise. [34]

1.1. Insolvency

1.1.1. Zahájení insolvenčního řízení

Insolvenční řízení lze zahájit na základě insolvenčního návrhu, který je potřeba doručit příslušnému soudu. Dnem doručení se insolvenční řízení prohlašuje za zahájené. Součástí insolvenčního návrhu musí být také úředně ověřený podpis osoby, která jej podala. Podat insolvenční návrh je povoleno jak dlužníkovi, tak i jeho věřiteli. V případě hrozícího úpadku může návrh podat pouze dlužník.

1.1.2. Oznámení o zahájení insolvenčního řízení

Tuto událost oznamuje insolvenční soud vyhláškou, ve které udává tyto informace:

- označení insolvenčního soudu, který ji vydal,
- označení insolvenčního navrhovatele,
- údaj o době zveřejnění v insolvenčním rejstříku,
- jméno a příjmení osoby, která vyhlášku vydala,
- datum vydání.

Informaci o zahájení insolvenčního řízení je insolvenční soud nucen podat

těmto dotčeným orgánům:

- finančnímu úřadu,
- celnímu úřadu,
- úřadu práce České republiky,
- okresní správě sociálního zabezpečení,
- obecnému soudu dlužníka,
- ČNB.

2.3.3. Insolvenční návrh

V případě, kdy insolvenční návrh podává dlužník, je nucen připojit tyto údaje:

- seznam svého majetku včetně pohledávek s uvedením svých dlužníků,
- seznam všech svých závazků i se seznamem svých věřitelů,
- seznam svých zaměstnanců,
- dokumenty, které dokládají úpadek nebo hrozící úpadek.

V případě podání návrhu věřitelem, je samotný věřitel povinen doložit důkazy, že má proti dlužníkovi splatnou pohledávku a k návrhu připojit její přihlášku. [22]

2.3.4. Dopad spojený se zahájením insolvenčního řízení

Zahájení insolvenčního řízení je spojeno s těmito účinky:

- pohledávky a jiná práva, která se týkají majetkové podstaty, se neřeší žalobou, pokud je jde uplatnit přihláškou,
- výkon rozhodnutí či exekuci lze nařídit, avšak ne je provést, pokud by tím měl být dotčen majetek dlužníka,
- a další účinky.

2.3.5. Nakládání s majetkovou podstatou během insolvenčního řízení

Od chvíle, kdy bylo zahájeno insolvenční řízení, je dlužník nucen se zdržet nakládání se svojí majetkovou podstatou a majetkem, který by do ní mohl náležet.

Navíc insolvenční soud určí předběžného insolvenčního správce, který provede potřebná opatření pro zjištění majetku dlužníka a jeho následné zajištění.

2.3.6. Vydání rozhodnutí o úpadku

Toto rozhodnutí vydává insolvenční soud a musí obsahovat informace o:

- zjištění úpadku nebo hrozícího úpadku dlužníka,
- insolvenčním správcem a jeho jmenováním,
- údaji, který určuje dobu zahájení účinku rozhodnutí o úpadku,
- místě a termínu konání schůze věřitelů a přezkumného jednání,
- a další informace.

2.3.7. Oznámení o vydání rozhodnutí o úpadku

Na základě vydání rozhodnutí o úpadku o této skutečnosti informuje insolvenční soud tyto orgány:

- krajskou pobočku úřadu práce,
- finanční úřad,
- okresní správu sociálního zabezpečení,
- obecný soud dlužníka,
- a další orgány.

Možnost odvolat se proti rozhodnutí o úpadku má možnost pouze samotný dlužník, a to v případě, kdy insolvenční návrh podal věřitel. [22]

2.3.8. Stanovení způsobu řešení úpadku

V zákonu jsou zmíněny tři hlavní možnosti jak úpadek řešit:

- prohlášením konkursu,
- reorganizací,
- oddlužením.

2.4. Konkurs

2.4.1. Prohlášení konkursu a jeho účinky

Konkurs je způsob řešení úpadku spočívající v tom, že na základě rozhodnutí o prohlášení konkursu jsou zjištěné pohledávky věřitelů zásadně poměrově uspokojeny z výnosu zpeněžení majetkové podstaty s tím, že neuspokojené pohledávky nebo jejich části nezanikají, pokud zákon nestanoví jinak.

O prohlášení konkursu musí insolvenční soud vyrozumět ČNB současně se zveřejněním v insolvenčním rejstříku. [22]

2.4.2. Účinky prohlášení konkursu na probíhající řízení

Prohlášením konkurzu se přerušují soudní, správní a jiná řízení o právech a povinnostech, která se týkají majetkové podstaty dlužníka. Avšak dle zákona jsou výjimky, které se nepřerušují:

- trestní řízení,
- daňové řízení,
- dědické řízení,
- řízení ve věcech kapitálového trhu,
- a další.

2.4.3. Procesní úkony navazující na prohlášení konkursu

Insolvenční správce má za úkol hlavně zjistit, zajistit a sepsat seznam přihlášených pohledávek tak, aby jej mohl dokončit, a k tomu, aby mohl připravit přezkumné jednání a schůzi věřitelů.

Zprávy o nakládání s výtěžkem zpeněžení majetkové podstaty dlužníka podává insolvenční správce insolventnímu soudu a věřitelskému výboru.

2.4.4. Konečná zpráva a rozvrh

Konečná zpráva insolvenčního správce obsahuje tyto údaje:

- přehled výdajů vynaložených v souvislosti se správou majetkové podstaty se zdůvodněním výdajů, které nejsou obvyklé,
- přehled plnění zajištěným věřitelům s promítnutím do rozvrhu,
- přehled jednání a právních úkonů, významných pro průběh insolvenčního řízení,
- a další. [22]

2.5. Zákon o loteriích a jiných podobných hrách

2.5.1. § 41c Sazba odvodu

„Sazba odvodu z loterií a jiných podobných her činí:

- a) 20 % pro dílčí základ odvodu z loterií,*
- b) 20 % pro dílčí základ odvodu z kursových sázek a sázkových her v kasinu,*
- c) 20 % pro dílčí základ odvodu z karetních turnajových a hotovostních sázkových her,*
- d) 20 % pro dílčí základ odvodu z ostatních loterií a jiných podobných her,*
- e) 20 % pro poměrnou část dílčího základu odvodu z výherních hracích přístrojů a jiných technických herních zařízení,*
- f) 55 Kč pro pevnou část dílčího základu odvodu z výherních hracích přístrojů a jiných technických herních zařízení.“¹*

¹ Zákon 458/2011 Sb., částka 158 (str. 6116)

2.5.2. Definice výtěžku

Výtěžkem se rozumí příjem jednoho provozovatele tvořený všemi vsazenými částkami ze všech jím provozovaných her podle tohoto zákona, které podléhají vyúčtování v účetním období, snížený o výhry, správní poplatky, místní poplatky, náklady státního dozoru a o vlastní náklady provozovatele přímo související s provozováním her. [12 - Kramář]

2.6. Závazek a pohledávka

2.6.1. Definice závazku a pohledávky

Závazkovým vztahem je nazýván vztah, při kterém věřiteli vzniká právo na plnění (pohledávka) od dlužníka a dlužníkovi vzniká povinnost splnit závazek.

Závazky vznikají na základě právních úkonů:

- smluv,
- ze způsobené škody,
- z bezdůvodného obohacení,
- a dalších.

Závazkový vztah lze měnit pouze na základě souhlasu jeho stran.

2.6.2. Obsah závazku

Z platného závazku vyplývá povinnost dlužníka něco dát, konat, něčeho se zdržet nebo něco trpět a věřitel disponuje oprávněním to po něm požadovat.

2.6.3. Postoupení pohledávky

Věřitel má možnost svou pohledávku postoupit někomu jinému na základě písemné smlouvy i bez souhlasu dlužníka.

V případě postoupení pohledávky s ní přecházejí všechna práva a příslušenství s ní spojená. [24]

2.6.4. Převzetí dluhu

Dlužník má možnost předat svůj dluh třetí osobě, ale pouze se souhlasem věřitele. Takto předaný dluh však vyžaduje souhlas potvrzený smlouvou v písemné formě. Obsah závazku se nicméně nemění.

2.6.5. Způsoby zániku závazku

Zánik závazku může nastat těmito způsoby:

- splněním dluhu - v případě, že dluh je splněn včas a řádně, závazek zaniká,
- dohodou - mezi dlužníkem a věřitelem, kdy stávající závazek nahradí novým závazkem, v případě, že stávající závazek byl sjednán na základě smlouvy, je potřeba i nový závazek sjednat na základě smlouvy,
 - jednou z dalších možností dohody mezi dlužníkem a věřitelem je, že věřitel se vzdá svého práva a dluh promíjí bez jakékoliv náhrady, dohoda takto uzavřená musí být opět v podobě písemné smlouvy,
- nemožnost plnění - pokud se dlužník dostane do situace, kdy je pro něj plnění nemožné, jeho povinnost zaniká. Neplatí to však v situacích, kdy je povinnost plnění možná za ztížených podmínek (s většími náklady nebo po sjednaném čase),
- uplynutím doby, na kterou byl závazek omezen,
- smrtí věřitele - pokud bylo plnění omezeno jen na jeho osobu, v případě úmrtí dlužníka závazek zaniká pouze, pokud měl být proveden osobně dlužníkem,
- započtení - k této možnosti přistoupí věřitel s dlužníkem, mají-li vzájemně pohledávky stejného druhu a pokud se vzájemně kryjí,
- splynutí,
- narovnání. [24]

2.7. Manažerské funkce

2.7.1. Plánování

Jedná se o proces rozhodování volby cílů a prostředků k jejich dosažení. Jedná se o nejdůležitější manažerskou funkci, protože další funkce z ní čerpají.

K efektivnímu využití je zapotřebí použití zásad:

- volby cílů a jejich dosažení,
- schopnosti určit priority plánování v systému manažerských funkcí,
- efektivní provedení všech činností.

Všechny manažerské činnosti jsou závislé na plánování, protože se jedná vždy o první krok, jelikož nedílnou součástí je právě stanovení cílů.

Měření správného plánování a jeho realizování se určuje na základě schopnosti dosažení vytyčených cílů s ohledem na vynaložené náklady společně s mírou uspokojení zájmových skupin.

Plánovací proces se skládá z těchto činností:

- SWOT analýza, určení silných i slabých stránek a dále příležitostí a hrozeb,
- vytyčení cílů,
- seznámení se s prostředím v kterém budou naše plány realizovány,
- připravení si většího množství postupů pro dosažení cílů,
- porovnání navrhovaných postupů a vybrání nejefektivnějšího,
- formulování pomocných plánů – investic, náboru...
- numerické vyjádření plánů pomocí rozpočtu – zpracování.

2.7.2. Organizování

Po plánování přichází organizování. Každá osoba ve vedoucí pozici, v pozici manažera, by měla umět svou práci správně organizovat. Záleží na tom schopnost dosažení vytyčených cílů.

V případě práce s lidmi se jedná o schopnosti zajistit aby:

- každý věděl, co má dělat a jakou má zodpovědnost za svou práci,
- byly odstraněny překážky při uskutečňování plánovaných činností,
- manažer byl schopný komunikovat a vést své podřízené ve chvílích kdy nastanou neočekávané překážky.

Nedílnou součástí organizování je vytvoření struktury uvnitř týmu, který spolupracuje na řešení určitého problému, tak aby si byl každý vědom svého postavení a kompetencí.

2.7.3. Personalistika

Personalistika se zabývá výběrem potřebných a hlavně schopných pracovníků. Součástí každé větší společnosti je v současnosti personální oddělení. Kromě náboru nových zaměstnanců se také stará o vnitřní uspořádání společnosti. Jejich práce je založena na poznatcích z oblasti psychologie, sociologie, andragogiky, organizace práce a práva.

Hlavní úkoly personálního oddělení jsou:

- nábor pracovníků,
- začlenění pracovníků do nového prostředí,
- podporování rozvoje zaměstnanců ve specializovaných oblastech potřebných pro danou společnost,
- určování platového ohodnocení zaměstnanců,
- stabilizace zaměstnanců.

Každý správný manažer by měl ovládat základy personalistiky, být schopen si vybrat správného spolupracovníka na danou pozici a navíc jej také dostatečně motivovat k dosažení vytyčeného cíle. Je to přece právě on, který bude novému zaměstnanci zadávat úkoly a pracovat s ním dennodenně.

Pro správný výběr nových zaměstnanců se používá mnoho metod, je možné podpořit správný výběr vhodným testováním, kdy zkoumáme schopnosti, dovednosti a například i psychické vlastnosti zaměstnance.

Základním prvkem pro výběr vhodných kandidátů však zůstává stále forma osobního pohovoru, na kterém by se zkušený personalista měl dozvědět potřebné základní informace o uchazeči.

2.7.4. Vedení

Vedením chápeme proces cílevědomého ovlivňování lidí, kterým chceme dosáhnout naplnění firemního cíle. Při procesu vedení je zapotřebí těchto dovedností:

- motivovat, zaujmout, probudit nadšení zaměstnanců - čili vytvářet energii,
- určit tempo, správný směr, využití lidských zdrojů - čili usměrňovat energii.

Styly řízení rozdělujeme do tří skupin:

- autokratický – vedoucí nepřijímá diskuse, pouze rozdává příkazy a o všem rozhoduje sám,
- demokratický – používá se v případě, kdy podřízení jsou důvěryhodní lidé, setkáváme se zde s diskusemi a s partnerským přístupem od vedoucího vůči zaměstnancům,
- liberální – vedoucí si je vědom kvalit svých zaměstnanců a seznámí je pouze s úkolem a zbytek nechá na nich samotných. Čeká, že úkol splní tak jak si přeje.

2.7.5. Kontrolování

Kontrolování je uváděno, jako poslední funkcí manažera. V podstatě se jedná o schopnost objektivního hodnocení vykonané práce z hlediska vytyčených cílů. Kontrola se neprovádí pouze z důvodu zhodnocení vytyčeného cíle, ale aby na základě prozkoumání odvedené práce se v budoucnu mohl použít co nejefektivnější postup k dosažení cíle.

Základní kontrolní proces se skládá ze tří kroků:

- stanovení standardů,
- měření vykonané práce z hlediska stanovených standardů,
- korekce zjištěných odchylek od standardů a plánů.

Standardy rozumíme klíčové body vykonané práce, které jsou určeny už při vytyčování postupu dosažení cíle. Takto vytyčené standardy usnadní kontrolorovi práci v tom, že nekontroluje postup krok za krokem, ale pouze vytyčené standardy. V případě správných zvolených standard je schopen manažer během postupu k cíli celý proces kontrolovat průběžně. V rámci určení standard je možné sledovat tyto ukazatele: fyzické, nákladové, kapitálové, příjmové. [13 - Lednický]

2.8. Zákon o podpoře sportu

Na sklonku nového tisíciletí se naši zákonodárci postarali o to, aby oblast sportu byla v české legislativě upravena, tato úprava náležela zákonu č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu, který byl následně novelizován zákonem č. 219/2005 Sb. Zákonem se vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanovuje úkoly ministerstev a jiných správních úřadů v této oblasti. Dále se zabývá působností územních samosprávních celků při podpoře sportu.

“Zákon ze dne 28. února 2001 o podpoře sportu

Parlament se usnesl na tomto zákoně České republiky:

§ 1 Předmět úpravy

Tento zákon vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev a jiných správních úřadů a působnost územních samosprávních celků při podpoře sportu.

§ 2 Základní pojmy

- (1) Pro účely tohoto zákona pojem sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní.
- (2) Sportem pro všechny se rozumí organizovaný a neorganizovaný sport a pohybová rekreace určená širokým vrstvám obyvatelstva.
- (3) Sportovní zařízení je objekt, pozemek, vodní plocha, budova nebo jejich soubor sloužící výhradně nebo převážně pro provozování sportu.

§ 3 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

(1) Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy:

- a) vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu (dále jen "koncepte") a předkládá jej vládě ke schválení,
- b) koordinuje uskutečňování vládou schválené koncepce,
- c) zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- d) vytváří podmínky pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro všechny a pro sport zdravotně postižených občanů,
- e) vydává antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování,
- f) rozhoduje o akreditaci 1) vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu,
- g) zřizuje rezortní sportovní centrum a zabezpečuje jeho činnost,
- h) koordinuje činnost rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra.

(2) Rezortní sportovní centrum podle odstavce 1 písmene g) je organizační složkou státu; zabezpečuje vytváření potřebných předpokladů pro přípravu sportovních talentů a pro státní sportovní reprezentaci.

§ 4 Úkoly ostatních orgánů státní správy

(1) Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra ve své působnosti vytvářejí podmínky pro rozvoj sportu, pro přípravu ke státní sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů a zřizují svá rezortní sportovní centra a zabezpečují jejich činnost.

(2) Ministerstvo zdravotnictví ve své působnosti organizuje zdravotní péči o státní sportovní reprezentanty a sportovní talenty a vytváří organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovních reprezentantů ke klinické péči, zřizuje laboratoř dopingové kontroly a zabezpečuje její činnost v rozsahu stanoveném Mezinárodním olympijským výborem; laboratoř dopingové kontroly je organizační složkou státu.

§ 5 Úkoly krajů

Kraje ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

- a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,
- c) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

§ 6 Úkoly obcí

Obce ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména:

- a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- b) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
- c) kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
- d) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

§ 7 Náhrada při vyvlastnění

Má-li být za podmínek stanovených stavebním zákonem
2) vyvlastněno sportovní zařízení (budova, pozemek, jejich soubor nebo jiné objekty,

zřízené nebo vyhrazené k provozování sportu), lze vlastníku sportovního zařízení poskytnout náhradu ve formě věcného plnění ve srovnatelném rozsahu a kvalitě.

§ 8 Účinnost

Tento zákon nabývá účinnosti dnem vyhlášení. Klaus, v. r, Havel, v. r., Zeman, v. r.

- 1) § 22 odst. 1 písm. e) zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů.
- 2) Zákon č. 50/1976 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), ve znění pozdějších předpisů.²

2.9. Výzkumné metody a techniky

Pro vypracování diplomové práce jsem si zvolil tři výzkumné metody a techniky. V následujících kapitolách budu používat metodu dedukce, metodu komparace a také práci s dokumenty.

2.9.1. Metoda dedukce

Definici metody dedukce uvádí J. Jandourek³:

„Postup, kterým se pomocí logických pravidel mohou z výpovědí (pravdivých, nepravdivých nebo axiomatických) odvozovat další výpovědi (odvození výpovědi z nepravdivých předpokladů může být logicky správné, ale vést k nepravdě z věcného hlediska). Odvozené výpovědi potom mohou dále být použity pro další.“

Jinými slovy to je logické tvoření závěrů od všeobecného soudu k jednotlivým případům.

² Zákon 115/2001 Sb., částka 47 (str. 3010)

³ JANDOUREK, Jan. *Sociologický slovník*. 1. vyd. Praha: Portál, 2001. (str. 53)

2.9.2. Metoda komparace

Původ vzniku slova komparace bychom mohli najít v latinském slovu "*comparare*", což v překladu znamená srovnání, srovnávání. Tudíž je zřejmé, že základem této metody je srovnávání jevů a událostí. Jedná se o systematicky myšlenkový pochod, který se zabývá možností podobnosti k sobě přiřazených různých souměřitelných jevů přesně vymezených vlastností. [10 - Jandourek]

2.9.3. Práce s dokumenty

Při práci s dokumenty je zapotřebí si dávat velký pozor na informace, které z dokumentů čerpáme. Informace můžou být totiž zkreslené, jelikož byly sbírány v terénu a už jakýmsi způsobem jednou zpracovány a to většinou ze zcela jiných hledisek, než jsou pro nás zapotřebí. [5 - Durdová]

3. Základní charakteristika společnosti SAZKA, a.s.

3.1. Představení společnosti SAZKA, a.s.

Historie

Společnost SAZKA, a.s. byla založena 3. srpna 1956, ale až od 15. září 1956 měli občané České republiky možnost sázet na výsledky sportovních utkání. Od zahájení možnosti sázení si vytvořila na českém trhu dominantní postavení mezi sázkovými společnostmi. Jednalo se tedy o největší českou loterijní společnost.

Nejznámější sázkovou hru, kterou je Sportka, uvedla na trh dne 22. dubna 1957.

Změna právní formy společnosti na akciovou společnost proběhla 15. února 1993.

Do nedávna byli výhradními akcionáři společnosti SAZKA, a.s. občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu, jejichž členy je čtvrtina populace České republiky (ČSTV, ČOS, ČASPV, AČR, Sdružení sportovních svazů ČR, ČOV, ČSS, ATJSK ČR, Orel o.s.), avšak díky krizi, která SAZKU, a.s. postihla, byli akcionáři nuceni společnost prodat. Společnost byla prodána a od 1. 11. 2011 převzala podnikatelskou činnost Sázková společnost, a.s.

Poslání SAZKA, a.s.

Základním posláním společnosti SAZKA, a.s. bylo financování veřejně prospěšných aktivit, hlavní zaměření se týkalo tělovýchovy a sportu a to vše díky výtěžku z provozování kurzových sázkových her a loterií. SAZKA, a.s. jakožto právnická osoba, která nespádala pod státní podniky, byla největším investorem na veřejně prospěšné účely v České republice. Dále finančně podporovala také oblast kultury a v neposlední řadě i zdravotnictví, hlavně výzkum a vědu.

Od roku 1993 odvedla SAZKA, a.s. na veřejně prospěšné účely více než 15 mld. Kč.

Motto

„Pomáháme druhým k vítězství!“

Logo

Logo viz obr. 3.1. níže.

Obrázek 3.1. Logo společnosti SAZKA, a.s.



Zdroj: Logo dostupné z www.sazka.cz

Předmět činnosti

Mezi hlavní předměty činnosti společností patřilo provozování sportovních a kurzových sázkových her, číselných a okamžitých loterií podle zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších novel.

Od vzniku společnosti v roce 1956 vyplatila SAZKA, a.s. sázejícím na výhrách více než 100 mld. Kč.

SAZKA, a.s. však neprovozovala pouze sportovní a kurzovní sázky, společně s těmito činnostmi provozovala také centrální loterijní systém s interaktivními loterijními terminály. Rozhodla se jakožto většina velkých společnosti diverzifikovat své portfolio a nabízela i další služby (např. dobíjení kreditů pro mobilní telefony, prodej vstupenek na sportovní, kulturní a další události, platby složenek, faktur a pojištění nebo platby zboží a služeb objednaných prostřednictvím internetu)

“Historický vývoj společnosti SAZKA (SAZKA, a.s.):

15. 9. 1956	vznik podniku SAZKA
22. 4. 1957	číselná loterie Sportka
1965	druhý tah číselné loterie Sportka
1967	malé televizní sázení Mates
1969	strojové zpracování sázek
1981	hra Sázka 5 ze 40
1984	off line systém
1989	okamžité loterie (stírací losy)
1991	zrušení limitu pro maximální výhry
1992	doplňková hra Šance
1993	vznik akciové společnosti SAZKA; on line systém; zavedení Jackpotu
1994	hra Šťastných 10
1995	středechní losování číselné loterie Sportka; doplňková hra Šance milion
1996	kurzové sázky
2002	rychlá hra Keno; dobíjení kreditů pro mobilní telefony; položení základního kamene víceúčelové arény; validační systém pro okamžité loterie
2003	číselná loterie Euromilióny
2004	centrální loterijní systém s interaktivními video loterijními terminály, herní systém STARPORT; prodej vstupenek na sportovní, kulturní a další události, otevření víceúčelové arény

2005	zahájení konverze centrálního on line systému a terminálového vybavení Desatero zodpovědného hraní SAZKA, a.s
2006	doplňková Královská hra k číselné loterii Šťastných 10; platby složenek, faktur a pojištění, prodejní modul
2007	etický kodex Evropských loterií pro sportovní sázení; dokončení konverze centrálního on line systému a terminálového vybavení
2008	spuštění věrnostního programu klub SAZKA pro kurzové sázky; platby zboží a služeb objednaných prostřednictvím internetu; rychlé hry Lucky Lines a Kostky; příprava kurzových sázek na internetu – produkt e-sazka
2009	spuštění plnohodnotného internetového sázení kurzových sázek SAZKA TIP; zahájení komplexního věrnostního programu klub SAZKA – do provozu uveden modul LIVE Betting internetového sázení v rámci kurzových sázek SAZKA TIP
2010	zavedení SUPERJACKPOTU Sportky ⁴

⁴ Historie dle Výroční zprávy 2010 společnosti SAZKA, a.s. dostupné z <http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/IstDoc.aspx?nid=10121>

4. Krize ve společnosti SAZKA, a.s.

4.1. Období před krizí

Počátek krize bychom měli hledat dlouho předtím, než opravdu nastala. Ačkoliv krize⁵ zasáhla společnost SAZKA, a.s. na konci roku 2010, tak její počátky mají kořeny už na počátku tohoto milénia. Přesněji v květnu 2000, kdy kongres Mezinárodní hokejové federace (dále jen IIHF) přidělil pořadatelsví Mistrovství světa (MS) 2003 České republice, ale pouze pod podmínkou výstavby nové hokejové haly, která bude hodna hostit tak velkou sportovní událost. Na začátku se tato podmínka pro zástupce Českého svazu ledního hokeje (dále jen ČSLH) nejevila jako nijak obtížná. Česká republika byla vnímána jako stát, který žije hokejem a fotbalem. Postupem času se však zjistilo, že najít sponzora pro tak velkou investici není lehké. Proto se v květnu 2001 IIHF rozhodla přesunout MS 2003 do Finska a České republice přenechat pořadatelsví MS 2004, nicméně si stanovila podmínku, že do konce října 2001 musí ČSLH předložit potřebné garance, že zvládne postavit novou halu před termínem konání MS.

Přes dlouhé, ale bohužel neúspěšné, jednání s mnohými zahraničními investory, se v červenci 2001 do hry zapojuje SAZKA, a.s., která chce víceúčelovou halu postavit na pozemcích bývalé ČKD Lokomotiva. V srpnu 2001 odsouhlasili akcionáři SAZKA, a.s. výstavbu víceúčelové haly pro MS v ledním hokeji 2004. V říjnu 2001 tak dostávají zástupci ČSLH potřebné záruky, které předkládají zástupcům IIHF, aby je ujistili, že mohou pořádat MS 2004. Výstavbu víceúčelové haly svěřuje SAZKA, a.s. své dceřiné společnosti BESTSPORT. Ještě téhož měsíce se poslanecká sněmovna rozhodla zainvestovat infrastrukturu navazující na výstavbu víceúčelové haly pro MS 2004 částkou 1 mld. Kč z výnosů privatizace. V lednu 2002 při návštěvě České republiky prohlásil předseda IIHF René Fasel, že nepochybuje, že by víceúčelová hala pro MS 2004 nebyla včas postavena. Během stavby se vyskytly menší problémy, avšak u takto velkých staveb to není nic neobvyklého, tudíž po roce a půl od zahájení stavby bylo možné na začátku března 2004 provést

⁵ Slovem krize je zde rozuměn stav společnosti SAZKA, a.s., který se v médiích objevil koncem roku 2010 a byl širokou veřejností sledován a vedl až k nucenému prodeji samotné společnosti.

zatěžkávací zkoušky nové ARÉNY SAZKA a na konci března za účasti významných osobností z řad politiků, sportovců, zpěváku, herců atd.⁶ provést samotné slavnostní otevření SAZKA ARENY.

Ve dnech od 24. dubna do 9. května 2004 se zde odehrálo MS v ledním hokeji 2004 (kde Česká republika skončila na 5. místě – pozn. autora).

Výstavba SAZKA ARENY proběhla bez velkých problémů, avšak financování tak velkého projektu nebylo jednoduché. V únoru 2003 vrcholily jednání se zástupci státu a politických špiček o možnosti podílení se na financování stavby, pomocí státní záruky na úvěr, který by financování stavby zlevnil, stát se však nakonec distancoval od financování stavby i přestože výstavba víceúčelové haly byla v zájmu široké veřejnosti i možnosti zviditelnit se v evropském měřítku. SAZKA ARENA totiž v době vzniku patřila mezi špičku víceúčelových hal v Evropě a dodnes patří. Důkazem je pořádání akcí celosvětového formátu jako jsou např. Basketbalové Final Four Euroligy mužů 2006, tenisový Davisův pohár, zahajovací zápasy NHL atd. Z důvodu distancování se státu od financování stavby, se v listopadu 2003 na mimořádné valné hromadě, akcionáři SAZKA, a.s. rozhodli vydat emise dluhopisů k zajištění financování výstavby SAZKA ARENY.

Počáteční rozpočet počítal s náklady na výstavbu okolo 2 mld. Kč, ale nakonec se celkové náklady vyšplhaly na celkových 7,2 mld. Kč, což přesahuje 3,5 víckrát hodnotu prvního ocenění stavby, s kterým na začátku management společnosti SAZKA, a.s. počítal. Reakcí na tuto skutečnost, bylo vydání dluhopisů v celkové hodnotě 175 mil. € (při tehdejší kurzu se jednalo o částku zhruba 5,6 mld. Kč) s desetiletou splatností a úročením 7,4 %, uskutečněno v roce 2004, na základě výsledků mimořádné valné hromady z předešlého roku

4.2. Počátky krize

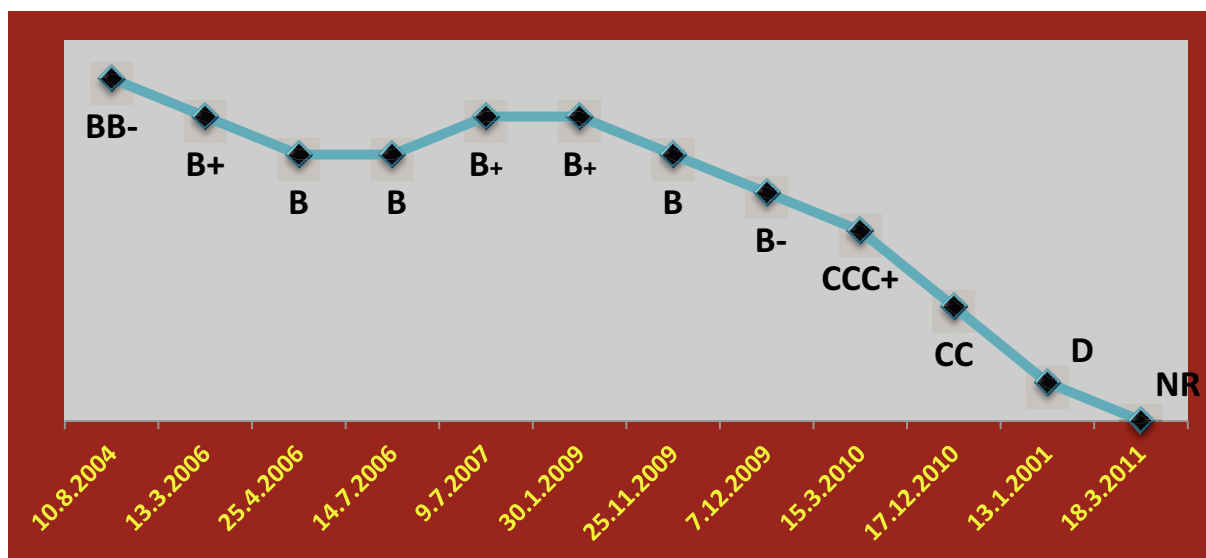
Jako první náznaky začínající krize ve společnosti SAZKA, a.s. si s odstupem času můžeme uvést výměnu vydaných dluhopisů, která proběhlo v roce 2006, emise

⁶ Slavnostního zahájení se účastnil prezident republiky Václav Klaus, dále pak předseda ČSLH Karel Gut a také předseda IIHF René Fasel.

nových dluhopisů činila 215 mil. € (při tehdejším kurzu se jednalo o částku zhruba 6,1 mld. Kč) s prodlouženou dobou splatnosti 15 let a základní úrokovou sazbou 9 %.

To, že SAZKA, a.s. se po vydání dluhopisů dostala do problémů, neuniklo ani mezinárodní ratingové agentuře Standard & Poor's. Protože od léta 2004 kdy SAZKA, a.s. vydala první dluhopisy se rating spíše zhoršoval viz graf níže.

Graf 4.1. Vývoj ratingu společnosti SAZKA, a.s. dle mezinárodní ratingové agentury Standard & Poor's



Zdroj: Vlastní zpracování, dle údajů dostupných na <http://www.standardandpoors.com/home/en/eu>, 2012

Maximální možné dosažitelné hodnocení je AAA a minimální možné hodnocení je D. Zkratka NR znamená v překladu bez měření ratingu. Vysvětlivky k daným zkratkám (viz příloha č. 1).

Navíc v roce 2008 do České republiky dorazila světová finanční a později hospodářská krize, která postihla všechny bankovní instituty po celé zeměkouli. Na hospodaření společnosti SAZKA, a.s. to nemělo až tak vážný vliv, avšak hospodářská krize radikálně zhoršila podmínky na úvěrovém a směnečném trhu. To byl velký problém díky způsobu financování výstavby SAZKA ARENY, které bylo

zajištěné pomocí úvěrů a dluhopisů. Za zmínku také patří, že SAZKA ARENA se v březnu 2008 přejmenovala na O2 arenu.⁷

4.3. Krize

4.3.1. Vyvolání krize

SAZKA, a.s. se postupem času dostala do situace, kdy nebyla schopna se dohodnout s bankovními institucemi na dalším financování svých úvěrů v celkové částce cca 2 mld. Kč. Banky začaly být skeptické a nechtěly společnosti dále půjčovat finanční prostředky. SAZKA, a.s. se pokusila přijít s možným řešením, kdy takto velkou sumu peněz nebude krýt pouze jedna banka, ale budou se na něm podílet 4 bankovní instituce (Fortis Bank, Komerční banka (KB), Česká spořitelna (ČS) a také Raiffeisenbank). Tento návrh však nakonec nebyl akceptován ze strany bank.

Na konci roku 2010, přesněji v prosinci 2010, vstoupil do této "hry" Radovan Vitek (realitní magnát), který odkoupil od Raiffeisenbank, KB a skupiny J&T pohledávky v celkové hodnotě cca 1,5 mld. Kč. Ve chvíli kdy se stal věřitelem společnosti SAZKA, a.s., začal se domáhat splacení dlužné částky. Tuto situaci bychom mohli označit za vznik krize společnosti SAZKA, a.s. tak, jak jí známe z českých médií.

Radovan Vitek nebyl však jediný, kdo využil situace ve společnosti SAZKA, a.s. Jako další se na scéně objevil podnikatel Karel Komárek, který stojí v čele společnosti KKCG. Společnost KKCG disponovala pohledávkou, která převyšovala hodnotu 400 mil. Kč. Tuto pohledávku odkoupila od banky Fortis. Nakonec se na seznamu objevila ještě společnost PPF, ovládána Petrem Kellnerem. Ta odkoupila od Radovana Vítka bankovní pohledávky v celkové hodnotě 1,5 mld. Kč. Navíc společnost PPF společně se společností KKCG vlastnila cca 90 % celkových dluhopisů společnosti SAZKA, a.s. Oněch cca 90 % dluhopisů představovalo hodnotu ve výši 4,9 mld. Kč. Konečný stav závazků společnosti SAZKA, a.s. vůči hlavním věřitelům vidíte v Tabulce 4.1. na str. 39.

⁷ Avšak pro účely diplomové práce je ponechán název SAZKA ARENA, protože v textu se odkazují do minulosti a nechci, aby došlo k zahlcení příliš velkým množstvím informací.

Tabulka 4.1. Stav závazků společnosti SAZKA, a.s. vůči hlavním věřitelům

Vlastník	Hodnota odkoupených bankovních úvěrů	Hodnota dluhopisů
KKCG	více než 400 mil. Kč	4,9 mld. Kč (cca 90% všech dluhopisů)
PPF	1,5 mld. Kč	

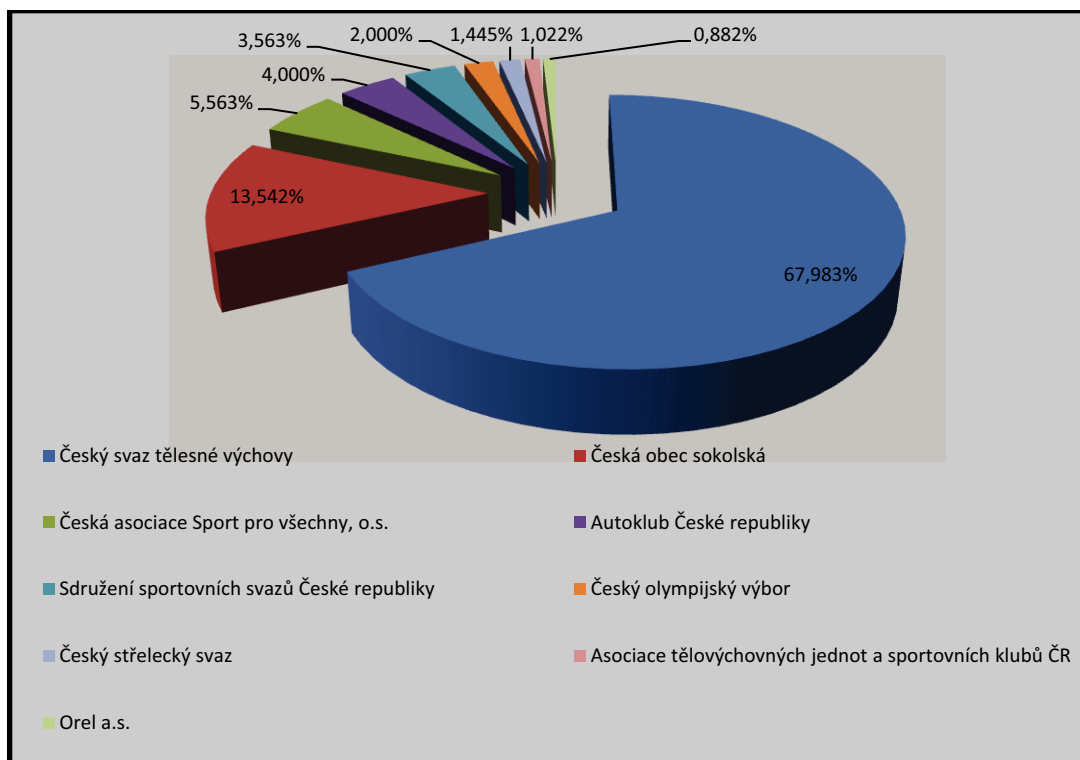
Zdroj: Vlastní zpracování, 2012

4.3.2. Průběh krize

Od chvíle, kdy věřitelé požádali společnost SAZKA, a.s. o proplacení všech pohledávek, se roztočil kolotoč, který měl zajistit záchranu společnosti. Už na první pohled je zřejmé, že závazky, které přesahovaly částku 6,8 mld. Kč, nebude SAZKA, a.s. schopna splatit, i když její celkový roční zisk přesahuje 1 mld. Kč. Hlavní ukazatele hospodaření společnosti SAZKA, a.s. lze vidět v Tabulce 4.2. na str. 40.

Složení akcionářů SAZKA, a.s. lze vidět v Grafu 4.2.

Graf 4.2. Složení akcionářů společnosti SAZKA, a.s.



Zdroj: vlastní zpracování, dle údajů z Výroční zprávy společnosti SAZKA, a.s. 2010

Tabulka 4.2. - Vývoj hospodaření společnosti Sazka, a.s. v letech 2000 - 2010

v tis. Kč	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Výnosy celkem	15.630.056	9.256.522	8.147.441	9.280.919	8.464.143	9.340.167	10.288.844	10.402.921	12.394.341	10.659.811	9.283.966
z toho:											
Tržby za sázkové hry, číselné a okamžité loterie	6.947.969	6.441.730	7.486.539	8.045.966	6.587.814	7.252.811	7.901.594	7.655.311	8.064.350	8.371.512	7.335.676
Tržby z ostatní činnosti podlehlající zdanění	8.440.177	2.599.728	352.241	999.644	797.042	761.940	938.876	820.962	572.923	666.485	560.988
Náklady celkem	14.556.860	8.122.565	6.945.863	7.863.562	7.142.462	7.785.236	8.586.074	8.987.446	11.139.197	9.409.741	7.859.409
z toho:											
Výhry	3.572.720	3.432.739	4.138.869	4.510.193	3.524.428	3.743.001	3.943.157	3.853.345	4.028.952	4.421.526	3.617.819
Zisk před zdaněním	1.101.170	1.169.646	1.229.014	1.423.105	1.382.991	1.625.012	1.762.660	1.453.583	1.267.920	1.264.833	1.446.643
Zisk po zdanění	1.073.196	1.133.957	1.201.578	1.417.357	1.321.681	1.554.931	1.702.770	1.415.475	1.255.144	1.250.070	1.424.557
Vlastní kapitál	2.754.390	2.948.077	3.265.994	3.584.409	3.612.336	3.381.675	3.256.370	3.148.729	3.131.148	3.332.818	3.842.124
Použití výtěžku na veřejně prospěšné účely celkem	901.000	960.000	1.000.000	1.051.927	1.107.458	1.289.565	1.080.341	1.042.961	997.380	865.565	912.834
z toho:											
V oblastitělovýchov a sportu	898.268	960.000	1.000.000	1.010.000	1.101.500	1.284.449	1.074.275	1.036.895	991.214	863.565	910.834
Zdravotnictví	0	0	0	13.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	2.000
Kulturní účely	0	0	0	26.335	4.458	3.616	4.566	4.566	4.666	2.000	2.000
Charitativní účely	2.732	0	0	2.592	500	500	500	500	500	500	500
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	389	404	410	419	422	433	453	459	462	471	456
Zisk na zaměstnance	2.759	2.807	2.931	3.383	3.132	3.591	3.759	3.084	2.717	2.654	3.124

Jelikož SAZKA, a.s. má největší podíl na tuzemském trhu sázkových společností, tak se krize, která ji postihla, stala jednou z nejsledovanější událostí celého roku 2011. Ani jedno z médií nenechalo tuto krizi bez povšimnutí, to samé by se však dalo říct i o českých politicích.

Nejeden český politik sehrál při krizi ve společnosti SAZKA, a.s. velmi důležitou roli. Ať už to byli bývalí premiéři Vladimír Špidla a Mirek Topolánek nebo současný ministr financí Miroslav Kalousek. Nedá se říct, že mohou přímo za krizi, avšak nad některými jejich politickými rozhodnutími zůstává rozum stát. Stát nemá povinnost napomáhat právnickým osobám, ale když ve chvílích kdy největší tuzemská sázková společnost SAZKA, a.s. se dostala do potíží tak není přeci možné, aby politici “házeli Sazce klacky pod nohy“. Pár příkladů, kdy se rozhodnutí nebo výroky našich politiků projevily negativně v krizi společnosti SAZKA, a.s., je uvedeno na ukázkou:

1. Situace, která stojí za zmínku, byla zapříčiněna poslanci a senátory ČR, kteří přislíbili společnosti SAZKA, a.s. “sliby“, které však nedodrželi. Jedná se o možnost použití výtěžku, což je přesně definovaná kategorie v loterijním zákoně, na financování výstavby SAZKA ARENY. A dále také příslib, že SAZKA, a.s. bude jedinou společností, která bude mít v ČR licenci na provozování Video loterijní terminály (dále jen VLT).
2. Další ze závažných důvodů prohloubení krize společnosti SAZKA, a.s. bylo prohlášení z konce roku 2009, které vydal expremiér Mirek Topolánek, ve kterém se zmiňuje o možnosti odebrání loterijní licence. Je jasné, že tato zpráva měla vliv na již oslabenou důvěru akcionářů a investorů společnosti SAZKA, a.s. v její záchranu. Navíc toto prohlášení zapříčinilo další snížení ratingu SAZKY, který vydává mezinárodní ratingová agentura Standard & Poor's. (pozn. autora – v závislosti na tomto ratingu se také mění výše úročení úvěru na dluhopisy vydané při financování výstavby SAZKA ARENY).
3. Jako poslední čin, který měl největší vliv na prohloubení krize, bylo schválení novelizace loterijního zákona. Na začátku roku 2012 vešla v platnost novelizace, která nově určila, že loterijní společnosti musí

odvádět 20 % z rozdílu mezi vsazenou částkou a vyplacenou výhrou. Díky této novince bylo zřejmé, že SAZKA, a.s. přijde o další finance.

V kontextu těchto událostí by stála za zmínku zajímavost, že SAZKA ARENA za dobu pěti let své existence vygenerovala na daních a dalších efektech pro stát sumu 5 mld. Kč.

V roce 2011 se naplno rozjela krize v SAZCE. Když na svět začaly prosakovat informace o neschopnosti splácet závazky. Věřitelé a akcionáři se začali obávat o své investované finance. Jelikož nebylo cesty zpět a díky tomu, že pohledávky společnosti SAZKA, a.s. vlastnili právnické osoby (viz Tabulka 4.1. na str. 39), které měly zájem na ovládnutí společnosti, museli samotní akcionáři jednat. Naskytlo se více možností, jak z této situace ven. Nakonec se výběr možností ztenčil na pouhé tři východiska.

- A. konkurz,
- B. reorganizace věřitelským výborem (o tuto možnost bojovali hlavně největší věřitelé, společnosti KKCG a PPF),
- C. reorganizace dlužníkem (o tuto možnost usiloval bývalý šéf Aleš Hušák).

Vedení společnosti přišlo o moc nad společností v polovině března 2011, kdy městský soud v Praze zakázal nakládat společnosti SAZKA, a.s. s jejím majetkem a na konci měsíce navíc jmenoval členy věřitelského výboru. Hlavně jde o výše zmíněné společnosti KKCG a PPF. Avšak PPF a KKCG nebyly jedinými věřiteli SAZKA, a.s., všichni věřitelé měli možnost předložit své pohledávky vůči společnosti SAZKA, a.s. do konce dubna 2011. Tato lhůta se však prodloužila až do 10. května. Dne 9. 5. 2011 Ministerstvo financí pozastavilo licenci loterijní společnosti SAZKA, a.s., k tomuto kroku jí přinutila skutečnost, že SAZKA, a.s. nebyla schopna vyplatit výherci vyhranou částku.

K 10. 5. 2011 zaevidoval městský soud v Praze cca 2 075 přihlášených věřitelů s pohledávkami v celkové hodnotě přesahující 41,1 mld. Kč. Přezkoumání

pravdivosti všech věřitelských pohledávek má na starost předběžný insolvenční správce JUDr. Josef Cupka. Již 12. 5. 2011 JUDr. Josef Cupka oznamuje, že pohledávky ve výši cca 15 mld. Kč jsou nesporné, dále pohledávky za 17,154 mld. Kč neuznal a pohledávky ve výši 9,273 mld. Kč musí ještě prošetřit.

Další zdrcující informace, která zasahuje společnost SAZKA, a.s., přichází v polovině května, kdy zveřejňuje zprávu o poklesu tržeb z loterijní činnosti. Zpráva hovoří o meziročním poklesu o 47 % na 380 mil. Kč.

Na konci května, přesněji 27. 5. 2011 se na schůzi věřitelů rozhodlo o tom, že společnost jde do konkurzu. Toto rozhodnutí potvrdil Městský soud v Praze. U nezajištěných věřitelů se pro tuto variantu rozhodlo 78.56 % zúčastněných věřitelů a u zajištěných věřitelů to bylo celých 100 %. Prohlášením konkurzu ztratilo představenstvo společnosti SAZKA, a.s. oprávnění nakládat s majetkem firmy. SAZKA, a.s. se proti tomuto rozhodnutí odvolala. Nicméně 20. 7. 2011 Vrchní soud v Praze potvrdil rozhodnutí Městského soudu v Praze o konkurzu. Schválený Insolvenční správce JUDr. Josef Cupka navrhnul prodat společnost SAZKA, a.s. ve výběrovém řízení. Insolvenční správce přijímal nabídky na koupi společnosti SAZKA, a.s. do 18:00 dne 23. 9. 2011. Do této doby byly přijaty tři správně podané nabídky a jedna nabídka, která nesplňovala podmínky výběrového řízení. Ze 3 správně podaných nabídek byla nejvyšší nabídka od společnosti Sázková kancelář, a.s., která nabídla za společnost SAZKA, a.s. částku 3,810 mld. Kč.

Dne 26. 9. 2011 JUDr. Josef Cupka podepsal smlouvu o prodeji společnosti SAZKA, a.s. společnosti Sázková kancelář, a.s. (viz Příloha č. 2), která je vlastněná skupinami PPF a KKCG, dosavadními největšími věřiteli.

5. Problematika financování českého sportu

5.1. Způsoby financování českého sportu

Problematika financování českého sportu v poslední době doznala velikých změn, proto jsem se rozhodl způsoby financování rozdělit dle základního dělení. V dalších kapitolách se je budu snažit více specifikovat. Dle světového modelu se financování sportu dá rozdělit na dva základní typy. Těmi je financování z veřejných zdrojů a financování ze soukromých zdrojů. Přičemž se toto rozdělení dále větví. Financování z veřejných zdrojů dále rozdělujeme na financování ze státního rozpočtu a z rozpočtu městských samospráv. Jako soukromé zdroje financování můžeme uvést hlavně domácnosti a firmy. Toto rozdělení se budeme snažit popsat důkladněji.

5.1.1. Český svaz tělesné výchovy (ČSTV)

ČSTV vznikl 11. 3. 1990 s posláním podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů a poskytovat služby, které sdružené subjekty požadují. Avšak subjekty, které ČSTV sdružuje, si ponechávají samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti. ČSTV je dobrovolným sdružením sportovních, tělovýchovných a turistických svazů s celostátní působností, tělovýchovných jednot a sportovních klubů i jejich sdružení.

ČSTV je nedílnou součástí toků financí do českého sportu, protože sdružuje nespočet svazů, asociací, unií i federací českého sportu, i když v poslední době ztratil na důležitosti. Ještě do nedávna byl ČSTV většinovým vlastníkem společnosti SAZKA, a.s. z které dostávala dividendu (vlastnil 67,983 % akcií), které následně použil na financování sportu. Avšak po konkurzu a následném prodeji společnosti SAZKA, a.s. (ze dne 26. 9. 2011) toto privilegium ČSTV ztratil a jeho důležitost výrazně klesla.

5.1.1.1. Spolupráce ČSTV a SAZKA, a.s.

Díky tomu, že ČSTV byl akcionářem SAZKA, a.s., tak český sport na základě dividend dostával každoročně dotace v řádech desítek miliónů Kč ročně. Navíc společnost SAZKA, a.s. díky loterijnímu zákonu odváděla část výtěžku na sport. Velikosti odváděných částek na sport v jednotlivých letech můžete vidět v Tabulce 5.1. viz níže. Jak je z tabulky zřetelné, tak příspěvek na sport měl rostoucí tendenci do roku 2005 a od roku 2006 klesá až do roku 2009, když v roce 2010 opět vzrostl oproti předešlému období. Finance z výtěžku putovaly jak do pokladny ČSTV, tak i do pokladen dalších sportovních institucí, které byly akcionáři společnosti SAZKA, a.s. (viz Graf 4.2. na str. 39)

Tabulka 5.1. Velikost financí z výtěžku společnosti SAZKA, a.s. na sport v letech 2001-2010

Finance z výtěžku společnosti SAZKA, a.s. použity na veřejně prospěšné účely v oblasti tělovýchovy a sportu (v tis. Kč)				
2001	2002	2003	2004	2005
960.000	1.000.000	1.010.000	1.101.500	1.284.449
2006	2007	2008	2009	2010
1.074.275	1.036.895	991.214	863.565	910.834

Zdroj: Vlastní zpracování, dle údajů z Výroční zprávy společnosti SAZKA, a.s. za rok 2004 a 2010

Z hodnot v tabulce 5.1. se může zdát, že český sport každoročně dostával velmi vysoké obnosy na své fungování, avšak realita byla jiná. Jak již je v předešlé kapitole zmiňováno, tak SAZKA, a.s. se dostala v předešlých letech do krize, při výstavbě SAZKA ARENY. SAZKA, a.s. totiž používala části výtěžku určeného pro oblast tělovýchovy a sportu na splacení emise dluhopisů, které vydala při výstavbě SAZKA ARENY na financování samotné stavby.

Navíc díky nucenému prodeji společnosti SAZKA, a.s. a tím pádem následnou ztrátou podílu v loterijní společnosti ztratilo ČSTV jakoukoliv možnost získávání dalších financí z loterijního průmyslu. V současné době záleží pouze na nových majitelích, kolik peněz budou přispívat na oblast sportu. Navíc díky tomu, že ČSTV přišlo o, nadneseně řečeno, "jediný" zdroj financí, důležitost ČSTV náhle klesla. Jelikož se v minulosti starala hlavně o rozdělování financí, tak její další setrvání na

české sportovní scéně je do budoucna neperspektivní a už nyní se ozývají hlasy, které si přejí zrušení ČSTV.

5.1.2. Financování z veřejných zdrojů

Sport je v současném světě brán jako ekonomický fenomén. Již i špičky světových politických velmocí nedají na sport dopustit a jsou si vědomi, že je nedílnou součástí každodenního života každého člověka. Také díky těmto skutečnostem na Světovém ekonomickém fóru ve švýcarském Davosu zazněl výrok, že jeden dolar investovaný do sportu ušetří čtyři dolary ve zdravotnictví. I proto se nejspíš někteří čeští politici dovolávají možnosti spolufinancování českého sportu prostřednictvím příspěvků zdravotních pojišťoven.

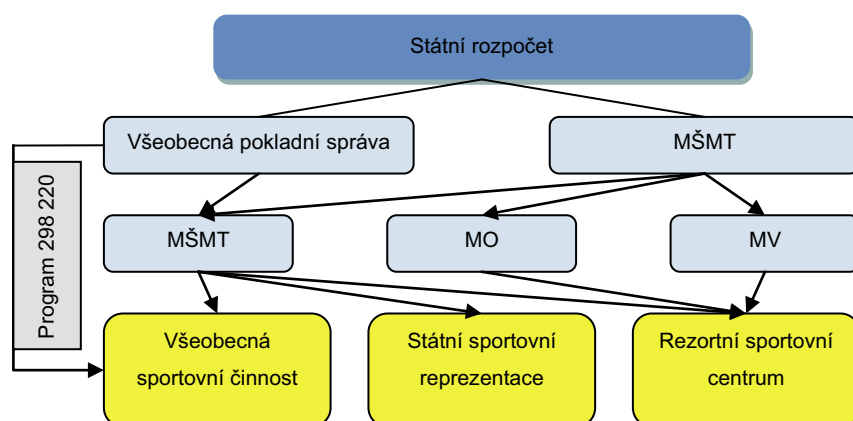
Financování sportu z veřejných zdrojů upravuje *Zákon o podpoře sportu* (viz str. 26).

Z analýzy financování sportu v České republice z roku 2009 vyplývá, že přispívá k tvorbě českého HDP 3,7 %. Dále z této analýzy vyplývá skutečnost, že sport přináší do státního rozpočtu více prostředků, než ze státního rozpočtu v rámci dotací dostává. Rozdíl mezi příjmy a výdaji na sport se pohybuje v rozmezí od 1,1 – 3,7 mld. Kč.

5.1.2.1. Financování ze státního rozpočtu

Schéma toku finančních prostředků ze státního rozpočtu lze vidět na obrázku 5.1. na str. 47. V rámci státního rozpočtu se na sport čerpají finance z dvou kapitol a to z Všeobecné pokladní správy (dále jen VPS) a kapitoly pro Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT). Z těchto dvou kapitol čerpají finance Ministerstvo obrany (dále jen MO), Ministerstvo vnitra (dále jen MV) a MŠMT, které tyto finance přerozdělují na všeobecnou sportovní činnost, státní sportovní reprezentaci a rezortní sportovní centrum. Program 298 220 se používá přímo na financování jednotlivých investičních projektu, finance jsou získávány přímo z VPS.

Obrázek 5.1. Schéma financování sportu ze státního rozpočtu



Zdroj: Vlastní zpracování

Programy, které se zaměřují na podporu sportu, se v ČR dále rozdělují na neinvestiční a investiční.

Mezi neinvestiční patří:

- Program I. - Státní sportovní reprezentace ČR,
- Program II. - Sportovně talentovaná mládež,
- Program III. - Všeobecná sportovní činnost,
- Program IV. - Údržba a provoz sportovních zařízení,
- Program V. - Organizace sportu,
- RSC MO, RSC MV, VSC MŠMT a ADV,

Vývoj výše neinvestičních výdajů lze vidět v tabulce 5.2.

Tabulka 5.2. Vývoj neinvestičních výdajů na podporu sportu v letech 2003 až 2012 uveden v tis. Kč.

Rok	2003	2004	2005	2006	2007
Všeobecná sportovní činnost	276 558	265 396	273 864	401 872	452 970
Sportovní reprezentace	574 000	402 232	568 695	599 143	1 028 652
Celkem	850 558	667 628	842 559	1 001 015	1 481 622
Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Všeobecná sportovní činnost	302 891	291 076	312 624	275 261	1 297 524
Sportovní reprezentace	594 000	984 007	986 427	1 125 160	1 065 160
Celkem	896 891	1 275 083	1 299 051	1 400 421	2 362 684

Zdroj: Vlastní zpracování, na základě údajů dostupných z www.msmt.cz

Vysvětlivky: Pod pojmem Všeobecná sportovní činnost se rozumí součet výdajů na Programy III., IV. a V.

Pod pojmem Sportovní reprezentace se rozumí součet výdajů na Program I., II. a RSC MO, RSC MV, VSC MŠMT a ADV.

Mezi investiční patří

- Program 133 510 - Podprogram 133 512,
- Podprogram 133513.

Vývoj výše investičních výdajů lze vidět v tabulce 5.2.

Tabulka 5.2. Vývoj investičních výdajů na podporu sportu v letech 2003 až 2012 uveden v tis. Kč.

Rok	2003	2004	2005	2006	2007
Program 133 510	440 941	479 728	710 334	602 291	378 100
Rok	2008	2009	2010	2011	2012
Program 133 510	825 100	617 031	600 000	662 363	620 100

Zdroj: Vlastní zpracování, na základě údajů dostupných z www.msmt.cz

Vysvětlivky: Ještě do roku 2010 se jednalo o Program 233 510, avšak v roce 2011 se změnil na Program 133 510 a finance z tohoto programu jsou používány na podporu rozvoje a obnovy materiálně technických základny sportovních organizací.

5.1.2.2. Financování z rozpočtu územních samosprávních celků

Doposud nejčastějším financováním sportu z rozpočtu územních samosprávních celků bylo financování školní tělesné výchovy, avšak se změnou zákona o loteriích a jiných podobných hrách dostala tato forma financování velkých změn.

Změna zákona zapříčinila, že od začátku nového roku peníze z hazardu začali plnit rozpočty obcí a měst, což v konečném důsledku znamená celkové navýšení rozpočtů měst a obcí o 4,3 mld. Kč oproti roku 2011. Touto změnou přišel český sport o přímé investice v hodnotě cca 2,5 mld. Kč. V současné době je totiž nutné, aby si zástupci tělovýchovných jednot, sportovních klubů, sdružení a oddílů o tyto peníze zažádali a navíc musí přesvědčit místní politiky, že investice do mládeže není zbytečná, což na mnoha místech ČR nebude tak snadné.

5.1.3. Financování ze soukromých zdrojů

5.1.3.1. Financování z rozpočtu firem

V případě, kdy financuje nějaká firma sport, se nejčastěji mluví o formách financování, jako jsou:

- sponzoring,
- dar,
- příspěvek.

Sponzoringem je založen na principu služby a protislužby. Firma na straně sponzora a sportovní organizace na straně sponzorovaného.

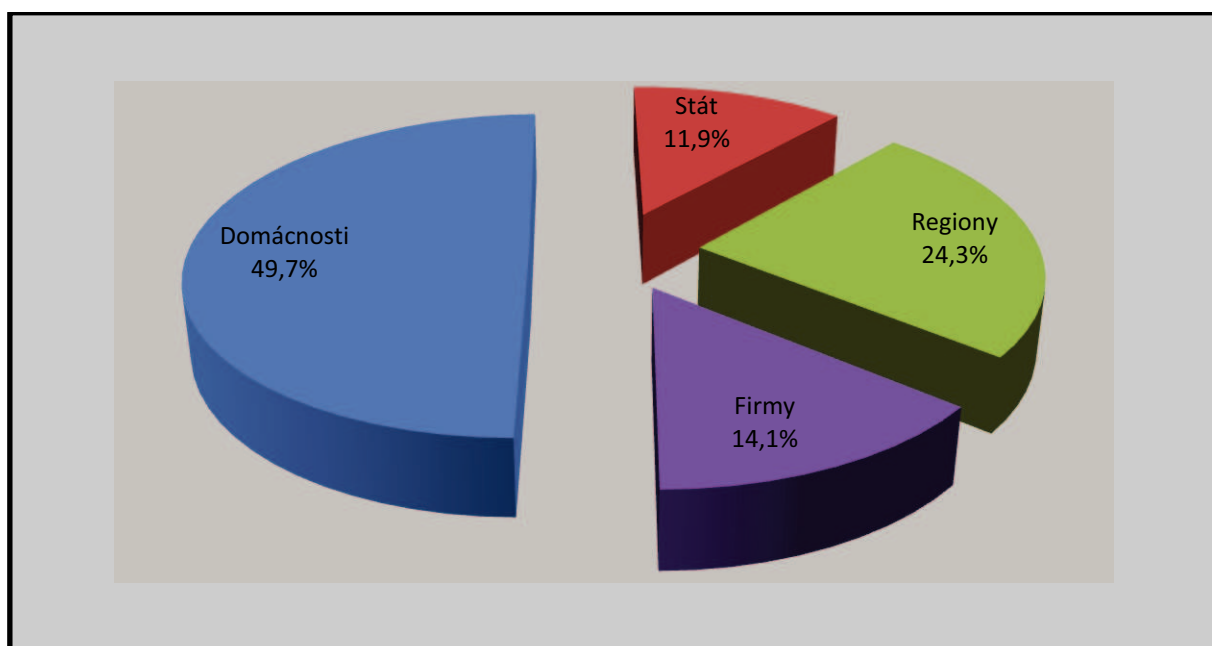
S darem se ve sportu v současné době moc často nesetkáváme, jelikož se jedná o peníze, za které dárce nic nepožaduje od sportovní organizace. Nicméně sportovní organizace z toho daru musí zaplatit darovací daň.

Příspěvkem se rozumí peníze, s kterými klub nakládá podle libosti a nikomu nedokládá jeho čerpání.

5.1.3.2. Financování z rozpočtu domácností

Jako poslední jsem si nechal formu financování z rozpočtu domácností, ale myslím, že nepatří na poslední místo v žebříčku důležitosti. Ba naopak, podle analýzy financování sportu v České republice z roku 2009 se jedná o nejdůležitější zdroj financí pro sport, jak je i možné vidět v grafu 5.1. na str. 50.

Graf 5.1. Struktura financování sportu v ČR



Zdroj: vlastní zpracování, dle údajů dostupných z Analýzy financování sportu v České republice 2009

6. Shrnutí výsledků šetření, návrhy na zlepšení činnosti

Společnost SAZKA, a.s. přislíbila v druhé polovině roku 2001 ČSLH výstavbu SAZKA ARENY a tím započala svojí trnitou cestu k zániku. Ze začátku se zdálo vše být v pořádku a v Praze vyrůstal sportovní stánek, který v Evropě neměl obdoby, avšak čas ukázal pravdu. Cena za výstavbu SAZKA ARENY se vyšplhala až na 3,5 násobek předpokládaných nákladů a vyskytl se první vážný problém, a tím bylo financování výstavby. Management společnosti přišel s nápadem vydání dluhopisů z důvodů pokrytí vyšších nákladů. Akcionáři tento postup v roce 2004 schválili, navíc za další dva roky přišla výměna a navýšení celkové hodnoty dluhopisů o více než 1/5. Avšak to ještě nikdo nepředpokládal, že v roce 2008 celý svět postihne krize, která se následně změnila v celosvětovou hospodářskou krizi. V tak těžkou dobu měla společnost na krku závazek v podobě plateb za výstavbu SAZKA ARENY, která navíc ani netvořila zisk, ze kterého by bylo možné platit výstavbu. Peníze, které vygenerovala, stačily pouze na chod arény a ještě na menší rozvoj okolní infrastruktury. Ve chvíli kdy se dostaly na světlo informace o problémech společnosti SAZKA, a.s., hned se kolem pohledávek a dluhopisů začaly točit společnosti, které této situace chtěly využít. Do hry se tak dostaly dvě velké finanční a investiční skupiny působící na českém trhu, jednalo se o PPF a KKCG. Díky tomu, že společnosti PPF a KKCG vlastnily většinu pohledávek a dluhopisů, začaly tlačit tzv. na pilu a zániku společnosti SAZKA, a.s. tak napomohly. Dosavadní akcionáři z řad českých sportovních svazů, asociací a tělovýchovných jednot byli proti tak silnému soupeři bezradní. Všechno vyvrcholilo uvalením konkursu a následným prodejem společnosti SAZKA, a.s. do rukou společnosti Sázková kancelář, a.s., kterou spolu vlastní výše zmíněné investiční a finanční skupiny PPF a KKCG.

Zánik společnosti SAZKA, a.s. měl za důsledek utažení kohoutku, který zásoboval financemi český sport. Díky ročnímu zisku, který přesahoval v posledních letech vždy 1 mld. Kč a "povinnosti" financování sportu, zdravotnictví, charity a kultury v rámci veřejně prospěšných činností se schéma přerozdělování financí do českého sportu náhle změnilo. Navíc ani ne do 4 měsíců od utažení tohoto kohoutku,

přišla další pohroma pro financování českého sportu. Byla tím novelizace zákona o loteriích a jiných podobných hrách, která tok s financemi do sportu ještě více utáhla. Už tak chudé sportovní kluby se musí obejít bez financí, na které byly zvyklé, alespoň malým světýlkem naděje je, že vládní představitelé společně s novelizací loterijního zákona přišli s legislativními změnami, které zapříčinily, že sportovní kluby mohou žádat o finance přímo územní samosprávním celky, kde se však jistojistě střetnout s nevdou místních politiků, kteří v převážné většině neradi přispívají velkými částkami na sport.

Návrhy na zlepšení činnosti

Návrhy na zlepšení činnosti ve společnosti SAZKA, a.s. jsou zbytečné z důvodu již zmíněného zániku společnosti. Avšak při hypotetické možnosti stálého fungování této společnosti, by se hodily podotknout dvě připomínky. První a asi hlavní je, že za krizi, která vedla k zániku společnosti SAZKA, a.s., si může vlastně sama. Byli to přece sami akcionáři, kteří odsouhlasili výstavbu SAZKA ARENY, která nese hlavní vinu na krizi společnosti. Jakožto budoucí ponaučení z této krize bych navrhl, aby se společnost s takovým zázemím a kapitálem nejprve pořádně rozmyslela, zda je schopna takto velký projekt financovat. Jako druhou připomínku bych zmínil nesrovnalosti ve vedení společnosti SAZKA, a.s. Mám na mysli způsob vedení a sestavování top managementu společnosti, která má dominantní postavení mezi českými sázkovými společnostmi.

V případě financování českého sportu záleží, jak moc se osvědčí nový způsob získávání financí pro sportovní kluby, asociace a tělovýchovné jednoty. Dle peněžních průzkumů je financí na sport dostatek, jen je otázkou, jak se s novou legislativou poperou právě zmiňované sportovní instituce. Nicméně je mi jasné, že stále velká část financí do sportu poputuje z rozpočtů českých domácností, v čemž vidím největší problém. Do financování sportu by se měly více zapojit i české firmy skrze sponzoring, je však zřejmé, že díky legislativě v České republice je a bude toto dosti problematické.

7. Závěr

Ačkoliv hlavní období krize společnost SAZKA, a.s. je spojeno s dobou, kdy do ČR dorazila světová krize, která se dále změnila v celosvětovou hospodářskou krizi, tak původ bychom měli hledat už dávno předtím. Zárodkem bych označil rozhodnutí stavět SAZKA ARENU. Na zvládnutí tak velkého projektu neměla SAZKA, a.s. dostatečné zkušenosti a navíc nebyla bohužel připravena. Během krize, do které se SAZKA, a.s. dostala, nastalo pár okamžiků (výroky, sliby politiků, správné i nesprávné požadavky managementu společnosti po svých akcionářích), které by možná společnost zachránily, ale i přes tyto možnosti se SAZKA, a.s. zničila sama svým ukvapeným a nesprávně zvoleným rozhodnutím pustit se do projektu výstavby SAZKA ARENY sama. Chvilí, kdy SAZKA, a.s. byla oslabena, využily jiné české společnosti a potápějící se loď poslaly ke dnu rychleji, než kdokoli očekával. Není se čemu divit, když SAZKA, a.s. měla dominantní postavení mezi sázkovými společnostmi a její zisky každoročně přesahovaly částku 1 mld. Kč. Ani více než padesátiletá historie nepomohla společnosti k záchraně. Zachránit společnost mohla pouze možnost stavby menší a hlavně levnější SAZKA ARENY, než bylo v plánu.

Její zánik však měl vliv na širokou společnost České republiky. SAZKA, a.s. plnila své motto „Pomáháme druhým k vítězství!“ a po více než půl století se podílela na společenském životě pomocí příspěvků na zdravotnictví, sport, kulturu a charitu v rámci svých veřejně prospěšných činností. S ukončením předmětu podnikání neskončila pouze SAZKA, a.s., ale i veřejně prospěšné činnosti, na kterých bylo závislých z větší nebo menší části mnoho institucí z nespočetného množství odvětví. Díky této skutečnosti přišel sport o finance, s kterými do budoucna počítal, a už tak špatně fungující přerozdělování financí mezi profesionální, amatérský a rekreační sport ještě více zacloumal. Sportovní kluby, svazy, oddíly, ale i vláda ČR budou nyní muset najít způsob jak sport v ČR udržet minimálně na stejné úrovni jako doposud, ale v lepším případě jej dostat na vyšší úroveň, když jim vypadl z “žebříčku sponzorů” tak silný hráč. Největší problémy s už tak vyhrocenou situací má ČSTV, které bylo přímo propojené a hlavně závislé na financích od SAZKY. Jen čas ukáže jestli ČSTV tuto situaci ustojí. Jako východisko z této svízelné situace bych viděl větší zapojení státu do financování sportu, poněvadž ukazatele z celoevropských studií stále naznačují, že ČR zůstává v hodnocení stále na chvostu v porovnání s ostatními státy

Evropy. Čeští politici by si měli uvědomit, že investování do sportu se v dlouhodobém horizontu vrátí, ať už to je v rámci lepšího zdravotního stavu populace či lepšího pracovního výkonu zásluhou zlepšené psychické odolnosti, kterou si každý z nás může posílit pravidelným sportováním.

Seznam použité literatury

Odborné knihy:

1. ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management v tělesné výchově a sportu*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2007. 51s. ISBN 978-80-246-0050-5.
2. DĚDINA, Jiří a Jiří ODCHÁZEL. *Management a moderní organizování firmy*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 328 s. ISBN 978-80-247-2149-1.
3. DLUHOŠOVÁ, Dana. *Finanční řízení a rozhodování podniku*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86119-58-0.
4. DURDOVÁ, Irena. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB–TUO, 2002. 122s. ISBN 80-248-0130-2.
5. DURDOVÁ, Irena. *Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury*. 1. vyd. Ostrava: VŠB–TUO, 1999. 60s. ISBN 80-7078-691–4.
6. DURDOVÁ, Irena. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB–TUO, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7.
7. DWYER, Robert F. a John F. TANNER. *Business Marketing – Connecting Strategy, Relationships, and Learning*. 3. vyd. Singapore: The McGraw-Hill Companies, 2006. 683 s. ISBN 007-124438-7
8. FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2005. 356 s. ISBN 80-247-0939-2.
9. KOTLER, Philip a Kevin Lane KELLER. *Marketing management*. 12. vyd. Praha: Grada, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.
10. JANDOUREK, Jan. *Sociologický slovník*. 1. vyd. Praha: Portál, 2001. 288s. ISBN 80-7178-535.
11. KOTLER, Philip a Gary ARMSTRONG. *Principles of Marketing*. 13. ed. New Jersey: Pearson Education, 2010. 613 s. ISBN 978-0-13-700669-4.
12. KRAMÁŘ, Květoslav a Aleš Hušák, *Herní právo*. 1. vyd. Plzeň: Nakladatelství Aleš Čeněk, 2006. 184 s. ISBN 80-868-9880-6
13. LEDNICKÝ, Václav. *Základy managementu*. 4. vyd. Ostrava: Akademie Jana Amose Komenského, 2003. 165s. ISBN 80-7048-017-3.
14. MAREK, Petr. et al. *Studijní průvodce financemi podniku*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2009. 634 s. ISBN 979-80-86929-49-1.
15. NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu*. Praha: Oeconomica, 2005. 118 s. ISBN 80-245-0979-2.

16. NOVÝ, Ivan a Alois SURYNEK. *Sociologie pro ekonomy a manažery*. 2. přeprac. vyd. Praha: Grada Publishing, 2006. 288 s. ISBN: 80-247-1705-0.
17. SEDLÁČKOVÁ, Helena a Karel BUCHTA. *Strategická analýza*. 2. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006. 121 s. ISBN 80-7179-367-1.
18. TOPINKA, Jiří. *Účetnictví tělovýchovných jednot a sportovních klubů*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2007. 216s. ISBN 978-80-7376-015-1.
19. VÁGNER, Ivan. *Systém managementu*. 2. vyd. Brno: Vydavatelství Masarykova univerzita, 2007. 432 s. ISBN 978-80-210-4264-3.
20. VEBER, Jaromír. et. al. *Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. 2. aktualizované vyd. Praha: Management Press, 2009. 734 s. ISBN 978-80-7261-200-0.

Elektronické dokumenty a ostatní

21. Zákon č. 513 ze dne 5. listopadu 1991 z Obchodního zákoníku, Část druhá Obchodní společnosti a družstvo, Hlava I: Obchodní společnosti, Díl V: Akciová společnost. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 98, s. 2492 - 2502. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/1991/sb098-91.pdf>. ISSN 1211-1244
22. Zákon č. 182 ze dne 30. března 2006 o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 62, s. 1211 – 1244 a 2173 - 2185. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2006/sb062-06.pdf>. ISSN 1211-1244
23. Zákon č. 458 ze dne 20. prosince 2011 o změně zákonů souvisejících se zřízením jednoho inkasního místa a dalších změnách daňových a pojistných zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2011, částka 158, s. 6116 – 6118. Dostupný také z: <http://ftp.sapi.cz/opispdf/2011/158-2011.pdf>. ISSN 1211-1244
24. Zákon č. 509 ze dne 5. listopadu 1991 kterým se mění, doplňuje a upravuje občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 97, s. 2425 - 2433. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/1991/sb097-91.pdf>. ISSN 1211-1244
25. Zákon č. 115 ze dne 28. února 2001 o podpoře sportu. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2001, částka 47, s. 3010 - 3011. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2001/sb047-01.pdf>. ISSN 1211-1244

26. Společnost SAZKA, a.s. SAZKA: *Výroční zpráva 2004* [online]. SAZKA [20. 3. 2012]. Dostupné z: <http://web-nlb.sazka.cz/Vyrocky/v-zprava-2004/index.htm>.
27. Společnost SAZKA, a.s. SAZKA: *Výroční zpráva 2010* [online]. SAZKA [20. 3. 2012]. Dostupné z: <http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/lstDoc.aspx?nid=10121>.
28. Lidové noviny, Lidovky: *Bitva o Sazku* [online]. Lidové noviny [18. 2. 2012]. Dostupné z: <http://www.lidovky.cz/lid-infografika.asp?grafika=kauza-sazka>.
29. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. MŠMT: *Analýza financování sportu v České republice* [offline]. MŠMT [24. 1. 2012]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analiza-financovani-sportu-v-ceske-republice>.
30. Společnost SAZKA, a.s. SAZKA: *Evropská asociace státních loterií a toto společnosti* [online]. SAZKA [25. 2. 2012]. Dostupné z: <http://w.o2arena.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=9957&docid=19015601&doctype=ART&did=9957>
31. Obchodní rejstřík. Justice: *Sbírka listin SAZKA, a.s.* [offline]. Obchodní rejstřík [26. 2. 2012]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl?subjektId=isor%3a267533&slCis=101489493&klic=WKA7iE%2bMI%2f%2bbZotlwZpvq%3d%3d>
32. Umlafoviny. Umlafoviny: *SAZKA a.s. – moje firma, můj byznys*. [online]. Umlafoviny [15. 4. 2012]. Dostupné z: http://umlafoviny.com/www/res_publica/reportaye/CSTV/Sayka/Sayka-arena.html
33. Standard & Poor's. Standard & Poor's: *General sense of our rating opinions are summarized below* [offline]. Standard & Poor's [20. 12. 2011]. Dostupné z: <http://www.standardandpoors.com/home/en/eu>
34. Businessinfo. Businessinfo: *Cenné papíry - charakteristika jednotlivých druhů* [online]. Businessinfo [1. 4. 2012] Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/cenne-papiry-charakteristika-druhu-opu/1000818/53927/#b24>

Seznam zkratek

AČR – Autoklub České republiky

ADV – Antidopingový výbor

ATJSK ČR – Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR

ČASPV – Česká asociace Sport pro všechny

ČKD – Českomoravská-Kolben-Daněk

ČNB – Česká národní banka

ČOS – Česká obec sokolská

ČOV – Český olympijský výbor

ČSLH – Český svaz ledního hokeje

ČSS – Český střelecký svaz

ČSTV – Český svaz tělesné výchovy

IIHF – International Ice Hockey Federation (Mezinárodní hokejová federace)

MO – Ministerstvo obrany

MS – Mistrovství světa

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

MV – Ministerstvo vnitra

OR – Obchodní rejstřík

RSC – Resortní sportovní centrum

VLT – Video loterijní terminál

VPS – Všeobecná pokladní správa

VSC – Vysokoškolské sportovní centrum

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byl(a) seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne

.....

Bc. Martin Maděra

Adresa trvalého bydliště

.....

Seznam Příloh

Příloha č. 1– Seznam zkratk dle mezinárodní ratingové agentury Standard & Poor's

Příloha č. 2 – Smlouva o prodeji společnosti SAZKA, a.s. společnosti Sázková kancelář, a.s.

Příloha č. 3 – Etický kodex o užívání veřejných informačních služeb pro šíření sázkových služeb

Příloha č. 4 – Desatero podnikání podle JUDr. Aleše Hušáka

Příloha č.1

Seznam zkratk dle mezinárodní ratingové agentury Standard & Poor's

AAA	Extrémně silná schopnost plnit finanční závazky. Nejvyšší hodnocení
AA	Velmi silná schopnost plnit finanční závazky
A	Silná schopnost plnit finanční závazky, ale poněkud náchylnější k nepříznivým ekonomickým podmínkám a změnám okolí.
BBB	Dostatečné kapacity ke splnění finančních závazků, ale více podléhá nepříznivým ekonomickým podmínkám.
BBB -	Účastník nejnižšího stupně investičního trhu.
BB +	Nejvyšší stupeň účastníka spekulativního trhu.
BB	Méně zranitelný podnik v blízké budoucnosti, ale potýká se s pokračující nejistotou plynoucí z nepříznivých obchodních, finančních a ekonomických podmínek.
B	Náchylnější k nepříznivým podnikovým, finančním a ekonomickým podmínkám
CCC	V současné době podnik, který je zranitelný a závislý na příznivých podnikových, finančních a ekonomických podmínkách.
CC	Velmi zranitelný podnik.
C	Extrémně zranitelný podnik.
D	Podnik, který je v prodlení s platbami z finančních závazků.

Pozn. hodnocení od "AA" do "CCC" může být modifikováno přidáním (+) nebo (-).
Znaménko ukazuje relativní postavení v rámci hlavních ratingových kategorií.¹

¹ Vlastní zpracování, dle informací dostupných z <http://www.standardandpoors.com/home/en/eu>

Příloha č.2

Smlouva o prodeji společnosti SAZKA, a.s. společnosti Sázková kancelář, a.s.

Na následujících dvaceti stránkách se nachází Smlouva o prodeji společnosti SAZKA, a.s. společnosti Sázková kancelář, a.s., jelikož se jedná o dokument stáhnutý z webu www.justice.cz, kde všechny soubory mají omezenou velikost, tak prosím omluvte zhoršenou kvalitu dokumentu.

Zdroj:

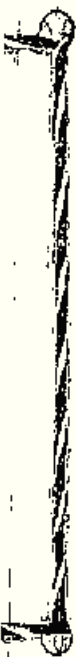
Dokument je možno si prohlédnout on line na <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl.pdf?subjektId=isor%3a267533&slCis=101489493&klic=oWKA7iE%2bMI%2f%2bZotlwZpvqA%3d%3d>

112
opis

1115

Z

**SMLOUVA O PRODEJI PODNIKU
PŘI ZPENĚŽOVÁNÍ MAJETKOVÉ PODSTATY
SAZKA
PODLE § 290 INSOLVENČNÍHO ZÁKONA**



SMLOUVNÍ STRANY:

JUDr. Josef Cupta

sídlem Praha 2, Trojanova 18, PSČ 120 00 (dále jen „Prodávající“)

insolvenční správce

SAZKA, a.s., v konkursu

IČ 471 16 307

sídlem Praha 9, K Žižkovu čp. 851, PSČ 190 93 (dále jen „SAZKA“)

a

Sázková kancelář, a.s.

sídlem Praha 6, Evropská 2690/17, PSČ 160 00

identifikační číslo: 264 93 993

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 7424

(dále jen „Kupující“)

(Prodávající a Kupující dále každý z nich samostatně jen „Smluvní strana“ a společně jen „Smluvní strany“)

VZHLÉDEM K TOMU, ŽE:

- (A) Prodávající je insolvenčním správcem majetkové podstaty SAZKA, jejíž součástí je také níže specifikovaný Podnik, přičemž Prodávající je oprávněn předmětný Podnik zpeněžit jedinou smlouvou ve smyslu § 290 zákona č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „insolvenční zákon“);
- (B) Prodávající má zájem za podmínek v této Smlouvě stanovených prodat Podnik Kupujícímu a Kupující má zájem za podmínek v této Smlouvě stanovených Podnik od Prodávajícího nabýt do svého vlastnictví; a
- (C) Městský soud v Praze, jako příslušný insolvenční soud, a věřitelský výbor, udělili souhlas s uzavřením této Smlouvy a prodejem Podniku podle ní.

PROTO SMLUVNÍ STRANY níže uvedeného dne, měsíce a roku, ve smyslu § 290 insolvenčního zákona uzavírají tuto:

SMLOUVU O PRODEJI PODNIKU

(dále jen „Smlouva“)

1. DEFINICE POJMŮ

- 1.1 Níže uvedené pojmy s počátečními velkými písmeny mají v této Smlouvě, včetně preambule a příloh Smlouvy, následující význam:

„Den realizace“	znamená první den kalendářního měsíce následujícího po měsíci, v němž byly splněny všechny odkládací podmínky dle čl. 4 této Smlouvy;
„Duševní vlastnictví“	znamená ochranné známky, práva na označení, know-how, autorská práva, průmyslová a další práva, která náleží k Podniku a jejichž seznam ke dni 15.8.2011 je uveden v <u>Příloze 1</u> této Smlouvy, a dále ty předměty duševního vlastnictví ve smyslu shora uvedeného, které se staly/stanou součástí majetkové podstaty SAZKA v době od 15.8.2011 do Dne realizace;
„Informační memorandum“	znamená dokument popisující stav Podniku, který Kupující obdržel před podpisem této Smlouvy pro účel seznámení se stavem Podniku a předložení závazné nabídky v rámci výběrového řízení vyhlášeného Prodávajícím na prodej Podniku;
„Majetkové účasti“	znamená akcie a jiné majetkové účasti v jiných osobách v majetkové podstatě SAZKA, které tvoří součást Podniku a jsou specifikovány v <u>Příloze 2</u> této Smlouvy;
„Movité věci“	znamená movité věci v majetkové podstatě SAZKA, jež tvoří součást Podniku, jejichž seznam ke dni 29.3.2011 je uveden v <u>Příloze 3</u> této Smlouvy (při zohlednění změn v uvedeném seznamu vyplývajících z provozu Podniku, ke kterým dojde od uvedeného data do Dne realizace), a dále pak movité věci, které se staly/stanou součástí majetkové podstaty SAZKA, jež tvoří součást Podniku, v době od 29.3.2011 do Dne realizace a které budou i ke Dni realizace součástí Podniku;
„Nemovitosti“	znamená nemovitosti v majetkové podstatě SAZKA, jež tvoří součást Podniku, které jsou identifikované v <u>Příloze 4</u> této Smlouvy;
„Peněžní prostředky“	znamená finanční prostředky náležející k Podniku, které se ke Dni realizace nacházejí v pokladně Podniku a na následujících bankovních účtech: Komerční banka, a.s., účty číslo: 634011/0100 182-634011/0100 107-634011/0100 19-5377830277/0100 19-5389560227/0100 19-5390080247/0100

19-5489980237/0100
19-5455050277/0100
19-5455070227/0100
19-5385010287/0100
19-5453260297/0100
51-2067780207/0100
19-5428670227/0100
19-5428270207/0100

Československá obchodní banka, a. s., účty číslo:

8002-0600087023/0300
241694576/0300
117269433/0300

Česká spořitelna, a.s., účty číslo:

2000392349/0800
4320482/0800
4540522/0800
4546422/0800
1610732/0800
1610652/0800

Citibank Europe plc, organizační složka, účty číslo:

2027580200/2600
2027580307/2600
2027580403/2600

The Royal Bank of Scotland N.V., účty číslo:

154691/5400
154712/5400
154704/5400

Raiffeisenbank a.s., účty číslo:

1329303001/5500
1021109480/5500

Fortis Bank SA/NV, pobočka Česká republika

účet č.: 6001101337/6300

Societe Generale (Francouzská republika).

účet č.: 20254573 (IBAN: FR76 3000 3030 8500 0202 5457 331)

„Podnik“

znamená Podnik SAZKY ve smyslu § 5 Obchodního zákoníku, který představuje hromadnou věc jakožto soubor hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání, k němuž náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty spadající do majetkové podstaty dlužníka SAZKA a slouží k provozování daného podniku nebo vzhledem k své povaze mají tomuto účelu sloužit, a zahrnuje zejména Duševní vlastnictví, Majetkové účasti, Movité věci, Peněžní prostředky, Pohledávky, Smlouvy, Nemovitosti, Zaměstnance a Zboží a zásoby.

„Pohledávky“	znamená pohledávky z obchodního styku a další pohledávky spojené s Podnikem, jejichž seznam ke dni 29.3.2011 tvoří <u>Přílohu 5</u> této Smlouvy (při zohlednění změn v uvedeném seznamu vyplývajících z provozu Podniku, ke kterým dojde od uvedeného data do Dne realizace), a dále pak pohledávky, které souvisejí s Podnikem a staly/stanou se součástí majetkové podstaty SAZKA, jež tvoří součást Podniku, v době od 29.3.2011 do Dne realizace a které budou i ke Dni realizace stále součástí Podniku;
„Prohlášení“	znamená prohlášení Kupujícího o splnění odkládacích podmínek, jehož závazné znění tvoří <u>Přílohu 6</u> této Smlouvy;
„Předávací protokol“	znamená zápis o předání Podniku Kupujícímu, jehož vzor tvoří <u>Přílohu 7</u> této Smlouvy;
„Seznam pojištění“	znamená soupis pojistných smluv / pojistných produktů vztahujících se k Podniku, jak uveden v <u>Příloze 8</u> této Smlouvy;
„Slib odškodnění“	znamená slib odškodnění vůči společnosti E&Y Valuations s.r.o., IČ 16190581, sídlem 120 00 Praha 2, Karlovo náměstí 10, Česká republika, který Kupující převzal v rámci výběrového řízení na prodej Podniku (viz čl. 5 podmínek uvedeného výběrového řízení);
„Smlouvy“	znamenají existující smlouvy (zejména) s odběrateli a dodavateli (zejména ohledně zajištění IT, provozu a správy budov, regionálních středisek, a smlouvy s telekomunikačními operátory) jejichž seznam ke dni 21.7.2011 tvoří <u>Přílohu 9</u> této Smlouvy (při zohlednění změn v uvedeném seznamu vyplývajících z provozu Podniku, ke kterým dojde od uvedeného data do Dne realizace), a dále pak další smlouvy, které souvisejí s Podnikem a tvoří jeho součást, a které byly/budou uzavřeny v době od 21.7.2011 do Dne realizace a budou i ke Dni realizace stále součástí Podniku;
„Sporně ukončené pracovní poměry“	znamená seznam ukončených pracovních poměrů a jiných pracovníprávních vztahů, platnost jejichž ukončení je či může být ze strany dotčených zaměstnanců sporována, jak uveden v <u>Příloze 10</u> této Smlouvy;

„Úřad“	znamená Úřad pro ochranu hospodářské soutěže České republiky;
„Zaměstnanci“	znamená zaměstnance Podniku, jejichž seznam ke dni 1.8.2011 tvoří <u>Přílohu 11</u> této Smlouvy (při zohlednění změn v uvedeném seznamu vyplývajících z provozu Podniku, ke kterým došlo/dojde od uvedeného data do Dne realizace), a dále další zaměstnanci, kteří se jimi stanou v době od 1.8.2011 do Dne realizace a budou jimi i ke Dni realizace;
„Zboží a zásoby“	znamená zboží a zásoby Podniku, jejichž seznam ke dni 29.3.2011 tvoří <u>Přílohu 12</u> této Smlouvy (při zohlednění změn v uvedeném seznamu vyplývajících z provozu Podniku, ke kterým dojde od uvedeného data do Dne realizace), a dále pak položky, které se staly/stanou zbožím a zásobami Podniku v době od 29.3.2011 do Dne realizace a budou jimi i ke Dni realizace;
„Závazky“	znamená závazky související s Podnikem, s výjimkou těch závazků, které jsou dle insolvenčního zákona nepřevoditelné a těch závazků, které dle insolvenčního zákona nepřecházejí;
„ÚOHS“	znamená zákon č. 143/2001 Sb., o ochraně hospodářské soutěže, ve znění pozdějších předpisů.

2. PŘEDMĚT SMLOUVY

- 2.1 Prodávající touto Smlouvou prodává Kupujícímu a převádí na něj vlastnické právo k Podniku, a to za kupní cenu stanovenou níže v této Smlouvě, a Kupující za stanovenou kupní cenu Podnik do svého vlastnictví přijímá a přebírá Závazky. Prodávající předá (odevzdá) Kupujícímu Podnik v Den realizace.
- 2.2 Pro vyloučení pochybností se výslovně sjednává, že předmětem prodeje podle této Smlouvy je Podnik ke Dni realizace.

3. KUPNÍ CENA

- 3.1 Kupní cena je stanovena na základě dohody Smluvních stran a činí částku 3 810 000 000,- Kč (slovy: tři miliardy osm set deset milionů korun českých).
- 3.2 Kupní cena byla v plné výši uhrazena převodem ve prospěch bankovního účtu č.ú.: 0002102537/5800 (IBAN: CZ69 5800 0000 0000 0210 2537) vedeného u J&T BANKA, a.s., pod variabilním symbolem 26493993, před podpisem této Smlouvy.

- 3.3 Kupní cena se sjednává jako cena fixní a konečná, a nebude již nijak upravována, zejména ne v závislosti na jakémkoliv změně majetkového stavu Podniku v období ode dne uzavření této Smlouvy do Dne realizace.

4. ODKLÁDACÍ PODMÍNKY

- 4.1 Účinnost převodu Podniku podle této Smlouvy, tj. účinnost čl. 2. výše nastane k prvému dni kalendářního měsíce následujícího po měsíci, v němž bude splněna poslední z následujících odkládacích podmínek:

- 4.1.1 Úřad udělí povolení k převodu Podniku podle této Smlouvy (v případě, že se na Kupujícího v důsledku uzavření této Smlouvy vztahuje ustanovení § 13 ÚOHS - viz čl. 5 níže);
- 4.1.2 Evropská komise udělí povolení k převodu Podniku podle této Smlouvy (v případě, že Kupující je povinen podle aplikovatelných evropských právních předpisů takové povolení získat);
- 4.1.3 Kupující vydá a Prodávajícímu doručí Prohlášení.

5. PLNĚNÍ ODKLÁDACÍCH PODMÍNEK

Řízení před Úřadem

- 5.1 Kupující se zavazuje, že nejpozději do 15-ti (patnácti) pracovních dnů ode dne uzavření této Smlouvy doručí Úřadu řádnou a úplnou žádost o udělení povolení ke spojení soutěžitelů podle § 12 a násl. ÚOHS, a to jménem svým a jménem Prodávajícího. K podání takovéto žádosti za Prodávajícího a k zastupování Prodávajícího v příslušném povolovacím řízení tímto Prodávající uděluje Kupujícímu plnou moc a Kupující takové zmocnění přijímá, přičemž se Smluvní strany dohodly, že pokud si Úřad vyžádá udělení zvláštní plné moci pro uvedený účel, Prodávající takové zvláštní zmocnění udělí Kupujícímu do 5-ti (pěti) pracovních dnů ode dne, v němž Kupující doručil Prodávajícímu písemnou žádost o udělení takového zmocnění. Pro účely podání shora uvedené žádosti poskytne Prodávající Kupujícímu na jeho žádost nejpozději do 7 (sedmi) pracovních dnů poté informace týkající se Podniku potřebné k této žádosti, které si Kupující takto vyžádá a které bude mít Prodávající k dispozici.
- 5.2 Kupující je povinen splnění povinnosti podle čl. 5.1 výše, tj. doručení příslušné žádosti Úřadu, Prodávajícímu prokázat bez zbytečného odkladu, nejpozději do 2 (dvou) pracovních dnů po uplynutí lhůty uvedené v čl. 5.1, a to tak, že Kupující Prodávajícímu doručí kopii příslušné žádosti s otiskem razítka podatelny Úřadu, včetně všech příloh.
- 5.3 Povolovací rozhodnutí Úřadu se považuje za vydané, tj. odkládací podmínka uvedená v čl. 4.1.1 shora bude splněná (a) ke dni, kdy nabude právní moci rozhodnutí Úřadu v souladu s ustanovením § 16 odst. 2 ÚOHS, kterým se spojení soutěžitelů povoluje, nebo (b) ke dni, kdy nabude právní moci rozhodnutí Úřadu v souladu s ustanovením § 16 odst. 2 ÚOHS, že převod Podniku podle této Smlouvy povolení Úřadu nepodléhá, anebo (c) pokud Úřad nevydá žádné z výše uvedených rozhodnutí podle § 16 odst. 2 ÚOHS a ani v zákonné lhůtě v cit. ustanovení uvedené účastníkům písemně nesdělí, že z důvodů podle § 16 odst. 2 ÚOHS pokračuje v řízení, a to marným uplynutím uvedené lhůty. Kupující se zavazuje nejpozději do 2 (dvou) pracovních dnů poté, kdy obdrží rozhodnutí ve smyslu písm. (a) či (b) shora, jeho úředně ověřenou kopii doručit Prodávajícímu.

Řízení před Evropskou komisí

- 5.4 Pro řízení o povolení převodu Podniku podle této Smlouvy před Evropskou komisí platí ustanovení čl. 5.1 až 5.3 obdobně, zejména včetně lhůt pro podání příslušné žádosti a pro prokázání splnění povinnosti žádost podat. Obdobně platí také poslední věta čl. 5.3 shora.

Prohlášení

- 5.5 Kupující je povinen řádně vystavit a doručit Prodávajícímu Prohlášení, v němž stvrdí a čestně prohlásí, že k převodu Podniku podle této Smlouvy mu byly uděleny veškeré souhlasy a povolení, jichž je k řádnému uzavření a plnění této Smlouvy třeba podle všech aplikovatelných právních předpisů, případně, že Kupující žádná taková povolení nebo souhlasy nepotřebuje, a že splnil veškeré odkládací podmínky uvedené výše.

Společné

- 5.6 Odkládací podmínky uvedené v čl. 4.1.1 a 4.1.2 výše se budou považovat za splněné okamžikem, v němž Kupující doručí Prodávajícímu příslušné pravomocné povolovací rozhodnutí, případně příslušné pravomocné rozhodnutí, že převod Podniku podle této Smlouvy povolovací rozhodnutí nevyžaduje; v případě, že příslušná instituce nevydá žádné z uvedených rozhodnutí, a současně bude podle aplikovatelných právních předpisů platit fikce povolení převodu Podniku podle této Smlouvy, považují se odkládací podmínky uvedené v čl. 4.1.1 a 4.1.2 výše za splněné okamžikem, v němž Kupující doručí Prodávajícímu Prohlášení. Odkládací podmínka uvedená v čl. 4.1.3 výše se bude považovat za splněnou ke dni, v němž Kupující doručí Prodávajícímu Prohlášení.
- 5.7 Všechny shora uvedené odkládací podmínky se sjednávají ve prospěch Prodávajícího a považují se tak za splněné (či kterákoliv z nich) také okamžikem, v němž Prodávající doručí Kupujícímu písemné oznámení, že na splnění odkládacích podmínek (všech či kterékoliv z nich) netrvá.
- 5.8 Kupující se zavazuje, že vždy nejpozději do 3 (tří) pracovních dnů ode dne, v němž obdržel žádost Prodávajícího, písemně Prodávajícímu sdělí, jaký je aktuální stav plnění odkládacích podmínek a předloží mu veškeré související informace a podklady.
- 5.9 Kupující tímto výslovně prohlašuje, že před uzavřením této Smlouvy důsledně provedl veškeré právní, ekonomické a další analýzy potřebné k posouzení toho, zda je Kupující schopen zajistit splnění všech předmětných odkládacích podmínek, a to výslovně také ve lhůtě níže uvedené, a na základě uvedeného Kupující tímto výslovně prohlašuje, že je schopen splnění odkládacích podmínek v dané lhůtě zajistit a jejich splnění je plně v jeho moci, a zavazuje se, že řádně a včas učiní veškeré kroky a úkony, které jsou ke splnění odkládacích podmínek ve stanovené lhůtě potřebné či vhodné. S ohledem na uvedené se tímto Kupující zavazuje, že všechny odkládací podmínky splní nejpozději do 5-ti (pěti) měsíců ode dne uzavření této Smlouvy. Tuto lhůtu je Prodávající oprávněn jednostranně písemně prodloužit, pokud mu Kupující před uplynutím uvedené základní 5-ti (pěti) měsíční lhůty prokáže, že řízení u příslušného úřadu (příslušných úřadů) probíhá (probíhají) a že nebylo lze dosáhnout splnění příslušné odkládací podmínky (odkládacích podmínek) v uvedené základní lhůtě, a současně pokud Prodávající dle svého výlučného uvážení dospěje k závěru, že prodloužení uvedené základní lhůty je v zájmu konkursních věřitelů a majetkové podstaty SAZKA.
- 5.10 Nebudou-li odkládací podmínky splněny v čl. 5.9 shora uvedené základní či případně Prodávajícím prodloužené lhůtě stanovené pro jejich splnění, tato Smlouva marným uplynutím takové lhůty zaniká. Zanikem Smlouvy však nejsou nijak dotčena ustanovení této Smlouvy o smluvních pokutách pro případ porušení Smlouvy, ustanovení o náhradě škody, o povinnosti

mlčenlivosti a případně další ustanovení, u nichž z povahy věci vyplývá, že nejsou či nemají být dotčena zánikem této Smlouvy.

6. PŘEDÁNÍ A PŘEVZETÍ PODNIKU

6.1 K předání a převzetí Podniku dojde v Den realizace, a to v sídle SAZKA v 10:00 hodin dopoledne (SELČ), nebo na jiném místě či v jiné době podle písemné dohody mezi Smluvními stranami. Kupující je povinen se k takovému převzetí dostavit a Podnik převzít. V případě, že Kupující uvedenou povinnost nesplní, má se za to, že k předání Podniku řádně došlo v Den realizace.

6.2 V Den realizace (a) Prodávající odevzdá Kupujícímu všechen hmotný majetek, který tvoří součást Podniku a který může být předán fyzickým odevzdáním, (b) Prodávající odevzdá Kupujícímu všechny listiny vztahující se k Podniku, (c) Smluvní strany sepiší a podepíší společný návrh na vklad vlastnického práva k Nemovitostem ve prospěch Kupujícího do katastru nemovitostí, a (d) Smluvní strany sepiší a podepíší Předávací protokol.

6.3 Nebezpečí škody na Podniku přechází na Kupujícího v Den realizace.

7. PŘEVZETÍ A PŘECHOD ZÁVAZKŮ A POHLEDÁVEK

7.1 Práva (Pohledávky) a Závazky přecházejí na Kupujícího ke Dni realizace. Výslovně se sjednává, že součástí Pohledávek (pokud již není/nejsou takto identifikována/y v rámci Přílohy 5 této Smlouvy), je/Jsou i případná/é (sporná/é) pohledávka/y na zaplacení částky ve výši 12.223.500 EUR s příslušenstvím uplatněná/é u Rozhodčího soudu při Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky žalobou proti (i) společnosti PENTA INVESTMENTS LIMITED, sídlem Agias Fylaxeos & Polygnostou, 212, C&I CENTER, 2nd floor, P.O. 3082 Limassol, Kypr, číslo registrace: HE 158996, (ii) společnosti LBBW Bank CZ a.s., IČ: 14893649, sídlem 150 00 Praha 5, Vítězná 1/126, a (iii) společnosti COMMERZBANK Aktiengesellschaft, sídlem Kaiserplatz 16, Frankfurt nad Mohanem, Spolková republika Německo, identifikační číslo: HR B 32000, jednající prostřednictvím organizační složky COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha, IČ: 47610921, sídlem Praha 2, Jugoslávská 1, PSČ 120 21, přičemž předmětné rozhodčí řízení je vedeno pod sp. zn. Rsp 1642/11.

8. ZAMĚSTNANCI

8.1 Práva a povinnosti vyplývající z pracovněprávních vztahů k Zaměstnancům v rozsahu dle § 291 odst. 1 insolvenčního zákona přecházejí na Kupujícího ke Dni realizace.

8.2 Smluvní strany si vzájemně vymění všechny informace týkající se Zaměstnanců podle zák. č. 262/2006, zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů, nebo příslušných právních předpisů, kolektivní smlouvy a dohody s radou zaměstnanců.

8.3 Kupující se zavazuje bez zbytečného odkladu po Dni realizace učinit příslušná oznámení, jsou-li vyžadována, orgánům správy sociálního zabezpečení a dotčeným zdravotním pojišťovnám, jakož i učinit příslušná oznámení o této skutečnosti každému ze Zaměstnanců.

8.4 Kupující je srozuměn a souhlasí s tím, že ke dni podpisu této Smlouvy existují určité Sporně ukončené pracovní poměry. V jejich důsledku či souvislosti s nimi mohou vedle Závazků vzniknout po účinnosti převodu Podniku podle této Smlouvy také další závazky (včetně

závazků k peněžitému plnění), k jejichž plnění bude povinen Kupující jako vlastník Podniku. Aniž by dále uvedeným byla jakkoliv dotčena jiná ustanovení této Smlouvy či příslušná ustanovení insolvenčního zákona, Kupující také výslovně souhlasí s tím, že za případný vznik takových závazků nenese Prodávající žádnou odpovědnost, zejména že není a nebude povinen jakkoli kompenzovat Kupujícímu žádné finanční plnění či jinou škodu či újmu, které případně bude Kupující povinen plnit zaměstnanci (zaměstnancům), s nimiž byl pracovní či jiný obdobný poměr případně ukončen neplatně.

9. DUŠEVNÍ VLASTNICTVÍ, OBCHODNÍ FIRMA

- 9.1 Duševní vlastnictví tvořící součást Podniku a obchodní firma SAZKA přechází na Kupujícího ke Dni realizace.
- 9.2 Počínaje Dnem realizace a bez další úplaty bude každá Smluvní strana na důvodnou žádost druhé Smluvní strany na její náklady bez zbytečného odkladu vyhotovovat a předávat další listiny a dokumenty, které si oprávněně a důvodně vyžádá druhá Smluvní strana za účelem realizace zápisu přechodu resp. převodu příslušných předmětů Duševního vlastnictví do příslušné veřejné evidence, pokud tomu nebude postačovat tato Smlouva samotná. Mezi Prodávajícím a Kupujícím pak platí, že Kupující má ve vztahu k Duševnímu vlastnictví, jehož převod vyžaduje zápis do veřejné evidence, právo kužívání Duševního vlastnictví již s účinností ode Dne realizace.

10. MOVITÉ VĚCI, PĚNĚŽNÍ PROSTŘEDKY, SMLOUVY, NEMOVITOSTI, MAJETKOVÉ ÚČASTI, POHLEDÁVKY, ZBOŽÍ A ZÁSoby

- 10.1 Vlastnické právo k Movitým věcem přechází na Kupujícího ke Dni realizace.
- 10.2 Vlastnické právo k Peněžním prostředkům přechází na Kupujícího ke Dni realizace.
- 10.3 Vlastnické právo k Nemovitostem přechází na Kupujícího vkladem jeho vlastnického práva do katastru nemovitostí. Návrh na vklad vlastnického práva k Nemovitostem ve prospěch Kupujícího do katastru nemovitostí, podepsaný oběma Smluvními stranami v Den realizace, doručí příslušnému katastrálnímu úřadu (katastrálním úřadům) na své náklady Kupující, a to bez zbytečného odkladu, nejpozději do 5-ti pracovních dnů po Dni realizace. Správní poplatek (správní poplatky) za příslušné (příslušná) povolení řízení hradí Kupující.
- 10.4 Vlastnické právo k Majetkovým účastem přechází na Kupujícího ke Dni realizace. Pro vyloučení jakýchkoli pochybností Smluvní strany konstatují, že předmětem této Smlouvy je také převod Majetkových účastí (tedy převod akcií a dalších majetkových účastí uvedený v Příloze 2 této Smlouvy) na Kupujícího s účinností ke Dni realizace, přičemž úplata za takový převod je součástí kupní ceny za Podnik. Ustanovení čl. 9.2 se zde uplatní obdobně.
- 10.5 Vlastnické právo k Pohledávkám přechází na Kupujícího ke Dni realizace.
- 10.6 Vlastnické právo ke Zboží a zásobám přechází na Kupujícího ke Dni realizace.
- 10.7 Smlouvy a práva a povinnosti z nich (s výhradou závazků, které dle insolvenčního zákona nepřecházejí) přecházejí na Kupujícího ke Dni realizace.
- 10.8 Vlastnické právo k ostatním součástem Podniku, které zde nejsou výslovně zmíněny, přechází na Kupujícího ke Dni realizace.

11. PRÁVA A POVINNOSTI STRAN PŘEDE DNEM REALIZACE

- 11.1 Prodávající přede Dnem realizace vynaloží veškeré úsilí, které po něm lze rozumně požadovat, aby provozoval Podnik ve všech podstatných ohledech stejným způsobem, jako před uzavřením této Smlouvy, avšak se zohledněním jeho povinností a postavení insolvenčního správce a skutečnosti, že Podnik je součástí majetkové podstaty SAZKA ve smyslu insolvenčního zákona a dalších právních předpisů, a dále pak při zohlednění podmínek stanovených touto Smlouvou.
- 11.2 S výjimkami (a) výslovně specifikovanými v této Smlouvě, (b) vyžadovanými právními předpisy či rozhodnutími příslušných orgánů, (c) k nimž dá Kupující svůj předchozí písemný souhlas či (d) vyplývajícími z povahy konkursní situace SAZKA, Podniku jakožto součástí majetkové podstaty SAZKA, a/nebo právního postavení Prodávajícího jakožto insolvenčního správce, Prodávající přede Dnem realizace či zániku této Smlouvy (podle toho, co nastane dříve) (i) neukončí provoz Podniku, (ii) nepřevéde Podnik či jeho část třetí osobě, (iii) nepronajme Podnik či jeho část třetí osobě, ani (iv) nezastaví Podnik jako celek či část Podniku ve prospěch třetí osoby (uvedené se nevztahuje na dílčí věci či jiné majetkové hodnoty Podnik tvořící).

12. PROHLÁŠENÍ A POVINNOSTI KUPUJÍCÍHO

- 12.1 Kupující prohlašuje, že je řádně založen a existuje.
- 12.2 Kupující prohlašuje, že je plně oprávněn a má neomezenou způsobilost uzavřít tuto Smlouvu a plnit závazky z ní vyplývající. Tato Smlouva byla řádně uzavřena a představuje platný závazek Kupujícího v souladu s právními předpisy. Závazky Kupujícího dle této Smlouvy jsou vymahatelné v souladu s jejich podmínkami.
- 12.3 Kupující prohlašuje, že nepotřebuje k uzavření této Smlouvy a plnění povinností z ní vyplývajících s výhradou splnění odkládacích podmínek stanovených v čl. 4 shora žádné další souhlasy, povolení, schválení či výjimky, a pro případ, že je potřebuje, že tyto byly řádně vydány či uděleny a jsou v plné platnosti a účinnosti.
- 12.4 Kupující je povinen zajistit, aby k převodu Podniku podle této Smlouvy získal také veškeré další souhlasy a povolení, ať již interní (ze strany korporátních orgánů Kupujícího) či ze strany příslušných orgánů veřejné správy, jejichž získání je nutné podle českých právních předpisů či podle předpisů jakékoli aplikovatelné jurisdikce.
- 12.5 Kupující výslovně prohlašuje, že Informační memorandum ohledně Podniku, které mu Prodávající poskytl v rámci výběrového řízení, a veřejné informace dostupné o Podniku, které si Kupující před uzavřením této Smlouvy nezávisle získal, představují pro Prodávajícího zcela dostatečné informace a podklady pro uzavření této Smlouvy a její plnění, a tedy, že Podnik přijímá jak stojí a leží, bez jakýchkoli záruk a jakékoli odpovědnosti Prodávajícího za právní nebo faktický stav Podniku. V souvislosti s uvedeným Kupující prohlašuje a souhlasí s tím, že mu nepřísluší žádné nároky z právních ani faktických vad Podniku, tedy zejména žádné právo na slevu z kupní ceny či právo odstoupit od této Smlouvy pro (jakékoli) případné vady Podniku. Uvedeným ustanovením nejsou nijak dotčena ustanovení insolvenčního zákona.
- 12.6 Kupující prohlašuje a souhlasí s tím, že kupní cena za Podnik sjednaná v této Smlouvě je cenou konečnou, a že na její výši nemá žádný vliv případné zvýšení či snížení jmění Podniku

v době ode dne podpisu této Smlouvy do Dne realizace.

- 12.7 Kupující prohlašuje, že ke Dni realizace převezme a bude řádně a včas plnit všechny Závazky.
- 12.8 Kupující potvrzuje, že před podpisem této Smlouvy řádně převzal Slib odškodnění a že je srozuměn se závazky a odpovědností, které z převzetí Slibu odškodnění Kupujícímu plynou.

13. PROHLÁŠENÍ A POVINNOSTI PRODÁVAJÍCÍHO

- 13.1 Prodávající prohlašuje, že byl řádně jmenován insolvenčním správcem dlužníka SAZKA.
- 13.2 Prodávající prohlašuje, že je oprávněn uzavřít tuto Smlouvu.

14. PRÁVA A POVINNOSTI PO DNI REALIZACE

- 14.1 Po Dni realizace Prodávající a Kupující bez zbytečného odkladu oznámí převzetí Závazků a přechod Pohledávek třetím osobám uvedeným v § 477 odst. 4 Obchodního zákoníku.
- 14.2 V případě, že Prodávající kdykoli po Dni realizace obdrží jakákoli oznámení nebo korespondenci týkající se Podniku, předá je bez zbytečného odkladu Kupujícímu.
- 14.3 Kupující sám na své náklady zajistí změny v zápisech v příslušných veřejných evidencích, včetně obchodního rejstříku, pokud jde o příslušné Majetkové účasti, přičemž Prodávající případně na důvodnou písemnou žádost Kupujícího a na jeho náklady poskytne k provedení takových změn nezbytnou součinnost.

15. PRÁVA A POVINNOSTI SMLUVNÍCH STRAN PŘI NESPLNĚNÍ ODKLÁDACÍCH PODMÍNEK

- 15.1 V případě, že odkládací podmínky účinnosti převodu Podniku dle čl. 4 shora nebudou spínány ve stanovené lhůtě a Smlouva z toho důvodu zanikne, dohodly se Smluvní strany, že Kupujícím složená částka na kupní cenu bude s účinností k okamžiku zániku této Smlouvy představovat tzv. jistotu složenou Kupujícím k zajištění všech pohledávek Prodávajícího vzniklých na základě a/nebo v souvislosti se zánikem této Smlouvy, a v souvislosti s porušením závazku Kupujícího zajistit splnění všech odkládacích podmínek podle této Smlouvy, zejména nároků Prodávajícího na zaplacení smluvních pokut podle této Smlouvy a na náhradu případně způsobené škody.
- 15.2 Jistota podle předchozího článku bude poskytnuta na dobu šesti měsíců ode dne, v němž Smlouva pro nesplnění odkládacích podmínek zanikla. Jistota se nijak neúročí a Kupující v žádném případě nebude mít nárok na žádné příslušenství Jistoty.
- 15.3 Pokud se Smluvní strany písemně dohodnou na rozsahu platební povinnosti Kupujícího v případě uvedeném v čl. 15.1 výše, ať již jde o plnění na smluvní pokutu nebo o plnění na náhradu způsobené škody, vrátí Prodávající Kupujícímu případný zůstatek předmětné jistoty, pokud bude nějaký (po odečtení bankovních poplatků za bankovní převod), do 15-ti (patnácti) pracovních dnů ode dne uzavření takové písemné dohody, a to bankovním převodem na bankovní účet, ze kterého příslušná částka byla ve prospěch Prodávajícího uhrazena (pokud takových účtů bylo více, pak na kterýkoliv z nich dle volby Prodávajícího). Bankovní poplatky v souvislosti s takovým vrácením nese Kupující.
- 15.4 V případě, že se Smluvní strany ohledně shora popsané platební povinnosti Kupujícího písemně ve smyslu čl. 15.3 výše nedohodnou ani do pěti měsíců ode dne zániku této Smlouvy,

je Prodávající oprávněn uspokojit jednostranným úkonem z jistoty všechny své pohledávky za Kupujícími; případný zůstatek jistoty, pokud bude nějaký, potom Prodávající vrátí Kupujícímu bez zbytečného odkladu poté, co uspokojil své pohledávky za Kupujícími ze složené jistoty, přičemž ustanovení čl. 15.3 shora ohledně vrácení zůstatku se uplatní obdobně.

- 15.5 Smluvní strany se výslovně dohodly, že ustanovení tohoto článku 15 je plně oddělitelné od ostatního obsahu Smlouvy, a tedy že zánikem Smlouvy či její neplatnosti nebo neúčinnosti není platnost a účinnost tohoto ustanovení dotčena a to zůstává nadále platné a účinné.

16. SANKCE

- 16.1 V případě, že Kupující nesplní řádně a/nebo včas svoji povinnost podle čl. 5.1 shora, je povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 50.000,- Kč za každý den prodlení.
- 16.2 V případě, že Kupující nesplní řádně a/nebo včas svoji povinnost podle čl. 5.2 shora, je povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 50.000,- Kč za každý den prodlení.
- 16.3 V případě, že Kupující nesplní řádně a/nebo včas kteroukoli svoji povinnost podle čl. 5.4 shora, je povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 50.000,- Kč za každý den prodlení.
- 16.4 V případě, že Kupující nesplní svůj závazek zajistit splnění všech odkládacích podmínek účinnosti převodu Podniku ve lhůtě pro splnění odkládacích podmínek dle čl. 5.9 shora, je povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 1.500.000.000,- Kč.
- 16.5 V případě, že Kupující nesplní řádně a/nebo včas svoji povinnost podle čl. 6.1 shora, je povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 50.000,- Kč za každý den prodlení.
- 16.6 V případě, že se kterékoli z prohlášení Kupujícího učiněná v čl. 12.1 až 12.6 a 12.8 této Smlouvy ukáže jako nesprávné, neúplné nebo zavádějící, je Kupující povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 500.000,- Kč za každé takové nesprávné, neúplné či zavádějící prohlášení.
- 16.7 V případě, že se kterékoli z prohlášení Kupujícího učiněná v Prohlášení ukáže jako nesprávné, neúplné nebo zavádějící, je Kupující povinen zaplatit Prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 1.500.000.000,-Kč.
- 16.8 Jakákoli smluvní pokuta je splatná do 5-ti (pěti) pracovních dnů ode, kdy Kupujícímu byla doručena písemná výzva Prodávajícího k její úhradě.
- 16.9 Úhradou smluvní pokuty není dotčen nárok Prodávajícího na náhradu škody v plné výši vedle smluvní pokuty, a ani nezaniká závazek Kupujícího splnit povinnost, jejíž splnění bylo zajištěno smluvní pokutou.
- 16.10 Kupující výslovně prohlašuje, že veškeré zde sjednané smluvní pokuty považuje za přiměřené a souladné s poctivým obchodním stykem s ohledem na insolvenční režim SAZKA, na smysl a účel insolvenčního řízení a na povahu a okolnosti transakce zamýšlené touto Smlouvou.

17. ZÁNİK SMLOUVY / PRÁVA A POVINNOSTI PO ZÁNÍKU SMLOUVY

- 17.1 Tato Smlouva zanikne na základě písemné dohody obou Smluvních stran.
- 17.2 Tato Smlouva zanikne nesplněním odkládacích podmínek uvedených v čl. 4 této Smlouvy ve stanovené lhůtě dle čl. 5.9 shora, přičemž v takovém případě se bude postupovat podle čl. 15 této Smlouvy.

- 17.3 Tato Smlouva zanikne na základě odstoupení ze strany Prodávajícího. Prodávající je oprávněn od této Smlouvy odstoupit písemným oznámením o odstoupení doručeným Kupujícímu v případě, že kterýkoliv z prohlášení Kupujícího podle této Smlouvy či v souvislosti s ní (tj. zejména Prohlášení) se ukáže jako nepravdivé, neúplné nebo zavádějící, nebo že Kupující poruší kterýkoliv svůj závazek stanovený touto Smlouvou a toto své porušení nenapraví (včetně nápravy všech důsledků takového porušení) ani v dodatečně lhůtě 5-ti (pěti) pracovních dnů ode, kdy jej Prodávající písemně k nápravě vyzval. Prodávající je dále oprávněn od této Smlouvy odstoupit v případě, kdy tak stanoví zákon. Účinky odstoupení v takovém případě nastávají k okamžiku doručení oznámení o odstoupení Kupujícímu.
- 17.4 S přihlédnutím ke zvláštním okolnostem, zejména ke skutečnosti, že Podnik, jakožto součást majetkové podstaty SAZKA, je v režimu konkursu, se výslovně sjednává, že Kupující není oprávněn od této Smlouvy odstoupit ani ji jinak jednostranně zrušit, neboť uvedeným by mimo jiné mohli být zásadně dotčeny oprávněné zájmy třetích osob, zejména konkursních věřitelů. Výslovně se tak vylučuje aplikace všech zákonných ustanovení, která by oprávnění jednostranného ukončení této Smlouvy ze strany Kupujícího jinak zakládala (zejména včetně ustanovení § 486 odst. 2 a 4 Obchodního zákoníku).
- 17.5 V případě, že tato Smlouva zanikne jinak než pro nesplnění odkládacích podmínek sjednaných v této Smlouvě, a dále v případě, že Smluvními stranami bude shodně písemně uznána či příslušným orgánem pravomocně konstatována její neplatnost či neúčinnost, dohodly se Smluvní strany, že
- (a) složená kupní cena bude s účinností k okamžiku zániku této Smlouvy či k okamžiku konstatování její neplatnosti či neúčinnosti představovat tzv. jistotu složenou Kupujícím k zajištění všech pohledávek Prodávajícího vzniklých na základě a/nebo v souvislosti se zánikem či neplatností nebo neúčinností této Smlouvy, a též v souvislosti s porušením kteréhokoliv závazku či prohlášení Kupujícího podle této Smlouvy či v souvislosti s ní, zejména nároků Prodávajícího na zaplacení smluvních pokut podle této Smlouvy a na náhradu případné způsobené škody, včetně škody na hodnotě Podniku v souvislosti s jeho zpětném odevzdání Prodávajícímu ve smyslu čl. 17.9 níže; a že
 - (b) Kupující bude povinen do 10-ti (deseti) pracovních dnů předat Podnik zpět Prodávajícímu (včetně všech listin a dokumentů vztahujících se k Podniku), a to přinejmenším ve stavu, v jakém Podnik převzal (s přihlédnutím ke změnám vyplývajícím z řádného obchodního vedení Podniku v mezidobí), umožnit mu výlučný výkon vedení a správy Podniku a poskytnout mu při takovém zpětném převzetí a výkonu vedení a správy Podniku veškerou součinnost, zejména na žádost Prodávajícího podávat Prodávajícímu požadovaná vysvětlení, vystavovat listiny a dokumenty stvrzující vlastnické právo Prodávajícího k Podniku a k jeho jednotlivým částem a složkám atp.
- 17.6 Jistota podle předchozího článku bude poskytnuta na dobu 1 (jednoho) roku ode dne, v němž Smlouva zanikla či v němž byla ve smyslu výše uvedeného konstatována její neplatnost či neúčinnost. Jistota se nijak neúročí a Kupující v žádném případě nebude mít nárok na žádné příslušenství jistoty.
- 17.7 Pokud se Smluvní strany písemně dohodnou na rozsahu platební povinnosti Kupujícího ve smyslu čl. 17.5 shora, ať již jde o plnění na smluvní pokutu nebo o plnění na náhradu způsobené škody, vrátí Prodávající Kupujícímu případný zůstatek jistoty, pokud bude nějaký, do 15-ti (patnácti) pracovních dnů ode dne uzavření takové písemné dohody. Ustanovení čl. 17.8 ohledně vracení zůstatku se použije obdobně.

- 17.8 V případě, že se Smluvní strany ohledně shora popsané platební povinnosti Kupujícího nedohodnou ani do deseti měsíců ode dne zániku této Smlouvy či ode dne, v němž byla konstatována její neplatnost či neúčinnost, je Prodávající oprávněn uspokojit (jednostranně) z jistoty všechny své pohledávky za Kupující; případný zůstatek jistoty, pokud bude nějaký (po odečtení bankovních poplatků za bankovní převod), potom Prodávající vrátí Kupujícímu bez zbytečného odkladu poté, co uspokojil své pohledávky za Kupující ze složené jistoty, a to bankovním převodem na bankovní účet, ze kterého příslušná částka byla ve prospěch Prodávajícího uhrazena (pokud takových účtů bylo více, pak na kterýkoliv z nich dle volby Prodávajícího). Bankovní poplatky v souvislosti s takovým vrácením nese Kupující.
- 17.9 Smluvní strany se dohodly, že pro účel určení výše případného nároku Prodávajícího na náhradu škody na hodnotě Podniku v souvislosti s jeho vrácením Prodávajícímu, bude rozhodující rozdíl (i) mezi hodnotou Podniku ke Dni realizace a (ii) hodnotou Podniku v době jeho zpětného předání Prodávajícímu; uvedeným není nijak dotčen nárok Prodávajícího na náhradu dalších ztrát a výdajů, které utrpěl Podnik či Prodávající v souvislosti se zánikem této Smlouvy, s její neplatností či neúčinností anebo v souvislosti s provozováním Podniku ze strany Kupujícího.
- 17.10 Smluvní strany se výslovně dohodly, že Prodávající nebude povinen Kupujícímu poskytnout žádnou kompenzaci ani jinou náhradu, pokud se hodnota Podniku v době jeho zpětného předání Prodávajícímu zvýšila oproti hodnotě, jakou Podnik měl ke Dni realizace.
- 17.11 Smluvní strany se výslovně dohodly, že ustanovení tohoto článku 17 je oddělitelné od ostatního obsahu Smlouvy, a tedy že zánikem Smlouvy či její neplatností nebo neúčinností není platnost a účinnost tohoto ustanovení dotčena a to zůstává nadále platné a účinné.

18. ODŠKODNĚNÍ

- 18.1 Kupující se zavazuje, že nahradí Prodávajícímu veškerou škodu, zejména všechny náklady, ztráty, nároky, výdaje, které mu vzniknou v důsledku toho, že Kupující porušil kterýkoliv ze svých závazků nebo jiných povinností dle této Smlouvy, nebo tím, že některé z prohlášení Kupujícího se ukáže jako nepravdivé, neúplné nebo zavádějící, anebo tím, že Kupující svým jednáním či opomenutím zavinil neplatnost či neúčinnost této Smlouvy či nesplnění odkládacích podmínek.
- 18.2 Smluvní strany se výslovně dohodly, že ustanovení tohoto článku je oddělitelné od ostatního obsahu Smlouvy, a tedy že zánikem Smlouvy či její neplatností nebo neúčinností není platnost a účinnost tohoto ustanovení dotčena a to zůstává nadále platné a účinné.

19. SALVÁTORSKÁ KLAUZULE

- 19.1 V případě, že kterékoli ustanovení této Smlouvy je nebo se stane neplatným, neúčinným nebo nevykonatelným, potom neplatnost, neúčinnost či nevykonatelnost takového ustanovení nemá a nebude mít vliv na platnost, účinnost a vykonatelnost ostatních ustanovení této Smlouvy, nestanoví-li zákon jinak.

20. DORUČOVÁNÍ

- 20.1 Jakékoliv oznámení, žádost či jiné sdělení, jež má být učiněno či dáno Smluvní straně podle této Smlouvy, musí být učiněno či dáno písemně. Toto oznámení, žádost či jiné sdělení bude, pokud z této Smlouvy nevyplývá jinak, považováno za řádně dané či učiněné druhé Smluvní

straně zejména tehdy, bude-li doručeno osobně, doporučenou poštou, kurýrní službou nebo případně faxem na adresu Smluvní strany uvedenou výše v záhlaví této Smlouvy, na faxové číslo Smluvní strany uvedené níže nebo na takovou jinou adresu, kterou takto příslušná Smluvní strana určí v oznámení zaslaném druhé Smluvní straně podle čl. 20.3 níže:

(a) Prodávající:

AK JUDr. Josef Cupka
k rukám: JUDr. Josef Cupka
Trojanova 18
120 00 Praha 2
Česká republika

(b) Kupující:

Sázková kancelář, a.s.
k rukám: Ing. Tomáš Rybáček, předseda představenstva
Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Fax: + 420 224 174 610

20.2 Jakékoliv oznámení, žádost či jiné sdělení podle této Smlouvy bude považováno za doručené:

- (a) dnem fyzického předání, je-li zasíláno prostřednictvím kurýra nebo doručováno osobně; nebo
- (b) dnem doručení potvrzeným na doručence, je-li zasíláno doporučenou poštou; nebo
- (c) dnem doručení s následným potvrzením neporušeného doručení, v případech, kdy bylo doručováno faxem; nebo
- (d) nezdaří-li se doručení shora uvedeným způsobem (či způsoby), desátým dnem ode dne předání doporučené zásilky k poštovní přepravě na adresu určenou shora anebo na adresu sídla zapsaného v obchodním rejstříku příslušné Smluvní strany (bude-li odlišná).

20.3 Výše uvedené adresy a telekomunikační spojení mohou být měněna jednostranným písemným oznámením doručeným příslušnou Smluvní stranou druhé Smluvní straně s tím, že takováto změna se stane účinnou uplynutím 10 (slovy: deseti) pracovních dnů od doručení takového oznámení druhé Smluvní straně v souladu s tímto čl. 20.3.

21. DŮVĚRNOST, MLČENLIVOST

21.1 Tato Smlouva, resp. její přílohová část, má důvěrný charakter, a Kupující není oprávněn bez písemného souhlasu Prodávajícího zpřístupnit tyto informace třetím osobám, s výjimkou svých právních a ekonomických poradců vázaných zákonnou povinností mlčenlivosti a s výjimkou případů, kdy je zpřístupnění těchto informací touto Smlouvou předvídáno či vyžadováno právními předpisy nebo příslušnými orgány na základě právních předpisů nebo jedná-li se o informace již veřejně dostupné.

22. ŘEŠENÍ SPORŮ

22.1 Všechny majetkové spory mezi Smluvními stranami vzniklé z této Smlouvy či v souvislosti s ní budou s konečnou platností rozhodovány v rozhodčím řízení u Rozhodčího soudu při Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky, a to před třemi rozhodci (rozhodčí senát), určenými podle jeho Řádu. Meritorní rozhodnutí učiněné v rámci

rozhodčího řízení bude konečné, závazné pro obě Smluvní strany a vykonatelné. Rozhodčí řízení bude vedeno v Praze a jednacím jazykem bude jazyk český. Smluvní strana ve sporu úspěšná bude mít nárok na náhradu nákladů řízení dle pravidel stanovených v České republice pro občanské soudní řízení (v době podpisu této smlouvy § 142 a násl. zák. č. 99/1963 Sb.), přičemž ale výše nákladů na právní zastoupení bude určena jako mimosmluvní odměna advokáta dle vyhl. č. 177/1996, advokátní tarif, či dle právního předpisu uvedenou vyhlášku nahrazujícího, tedy nikoli za použití paušálních sazeb dle vyhl. č. 484/2000 Sb.

23. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

- 23.1 Tato Smlouva a vztahy z této Smlouvy vyplývající se řídí právním řádem České republiky.
- 23.2 S ohledem na insolvenční režim SAZKA a s tím související specifika transakce zamýšlené touto Smlouvou se Smluvní strany výslovně dohodly, že vyloučí aplikaci následujících zákonných ustanovení: § 477 odst. 3, § 482, § 484, § 485 a § 486 Obchodního zákoníku, a dále všech ustanovení jinak aplikovatelných právních předpisů, která by nad rámec této Smlouvy zakládala (a) oprávnění Kupujícího jednostranně tuto Smlouvu jakkoliv ukončit a/nebo (b) jakoukoli odpovědnost Prodávajícího za právní nebo faktický stav Podniku.
- 23.3 Kupující není oprávněn bez písemného souhlasu Prodávajícího převést / postoupit práva a/nebo povinnosti z této Smlouvy třetí osobě. V případě Prodávajícím schváleného převodu či přechodu práv a povinností Kupujícího na třetí osobu ručí Kupující za splnění veškerých povinností vyplývajících mu z této Smlouvy, jeho právními nástupci.
- 23.4 Tato Smlouva je uzavírána v rámci výběrového řízení realizovaného Prodávajícím za podmínek obsažených v dokumentu označeném jako „*Výběrové řízení na prodej podniku společnosti SAZKA, a.s.*“, jehož obsah a podmínky jsou Kupujícímu zcela známy a souhlasí s nimi. Ve smyslu čl. 5.2 ve spojení s čl. 5.6 uvedených podmínek *Výběrového řízení na prodej podniku společnosti SAZKA, a.s.* je tak tato Smlouva uzavřena okamžikem akceptace ze strany Prodávajícího závazného návrhu (oferty) této Smlouvy učiněného Kupujícím v rámci podmínek uvedeného výběrového řízení.
- 23.5 Tato Smlouva je vyhotovena ve čtyřech stejnopisech v českém jazyce, z nichž každá Smluvní strana obdrží po dvou vyhotoveních.
- 23.6 Tuto Smlouvu lze měnit, doplňovat nebo rušit pouze písemnými dodatky.
- 23.7 Smluvní strany prohlašují, každá samostatně, že jsou oprávněny tuto Smlouvu uzavřít a plnit, a jsou si vědomy skutečností z jejího uzavření vyplývajících. Smluvní strany na důkaz souhlasu a porozumění shora uvedenému připojují své podpisy.

Přílohy, které tvoří nedílnou součást této Smlouvy:

Příloha 1 – Duševní vlastnictví

Příloha 2 – Majetkové účasti

Příloha 3 – Movité věci

Příloha 4 – Nemovitosti

Příloha 5 – Pohledávky

Příloha 6 – Prohlášení

Příloha 7 – Předávací protokol

Příloha 8 – Seznam pojištění

Příloha 9 – Smlouvy

Příloha 10 – Sporně ukončené pracovní poměry

Příloha 11 – Zaměstnanci

Příloha 12 – Zboží a zásoby

V Praze dne 26-09-2011

V Praze dne 22. září 2011

Prodávající

Kupující

Podpis: 

Jméno: JUDr. Josef Cupka

Funkce: insolvenční správce SAZKA, a.s.

Podpis: 

Jméno: Ing. Tomáš Rybáček

Funkce: předseda představenstva

Běžné číslo ověřovací knihy 0 - p. 2254/2011
Ověřuji ze listu M. JOSEF CUPKA
MFŘ 2.1.1. 4902
PRÁVNÍ JEDNOTA 449/13
jehož totožnost byla prokázána platným
úředním příkazem, tuto listinu přede
mnou vlastnoručně podepsal.
v PRAZE dne 26-09-2011

pel.

Irena PELICHOVSKÁ
notářská tajemnice
pověřená notářkou



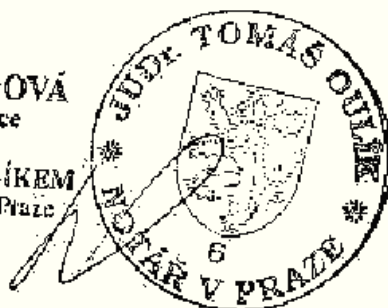
Číslo položky ověřovací knihy: O VII 3-10/2011

Dne 22.9.2011

prokázal svoji totožnost svým úředním
průkazem a vlastnoručně podepsal před
notářem tuto listinu:

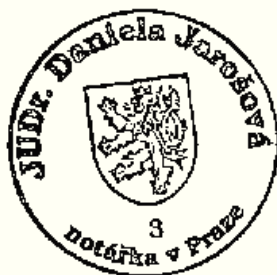
Ing. Tomáš Rybáček,
nar. 23.3.1981
V Zeleném údolí 1301/3
Praha 4

LENKA BOUDOVÁ
notářská tajemnice
pověřená
JUDr. Toňášem OULÍKEM
notářem se sídlem v Praze



Overení - vidimace
Ověřuji, že tento částečný opis doslovně souhlasí
s částí listiny z níž byl pořízen, složené celkově
z 257 listů.
Tento částečný opis je složený z 19 listů.
V Praze dne 8.-11-2011

4
Milena Bláhová
notářská tajemnice
pověřena notářkou
JUDr. Danielou Jarošovou



Příloha č. 3

Etický kodex o užívání veřejných informačních služeb pro šíření sázkových služeb

EVROPSKÁ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ

Etický kodex o užívání veřejných informačních služeb pro šíření sázkových služeb

Preambule

Jelikož všechny evropské státy přijaly z morálních a sociálních důvodů omezení a přísnou kontrolu organizování loterií a sázení,

Jelikož ve všech evropských státech zákon stanoví, že výnosy z provozu loterií nebo sázkových činností smí být použity pouze na veřejně prospěšné účely, případně stanoví daně z takových zisků,

Jelikož elektronický obchod je účinným distribučním kanálem pro sázkové služby,

Jelikož nekontrolovaný přeshraniční elektronický obchod umožňuje obejít řádné uplatnění legislativy evropských států o sázení a podkopat cíle politiky stanovené takovou legislativou,

S ohledem na Stanovisko k sázení na Internetu přijaté 15. května 1998 v Helsinkách na Evropském fóru sázkových regulátorů (GREF), níže podepsaní členové EVROPSKÉ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ zastupující všechny provozovatele státních loterií a tota v EU a v (...) přijali tento Etický kodex.

Článek 1 - Cíle a působnost

1. Tento Etický kodex zavazuje níže podepsané Členy EVROPSKÉ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ ve vztahu k užívání veřejných informačních služeb (zejména internetového sázení, interaktivní televize, telefonního sázení,) k šíření jimi poskytovaných sázkových služeb na veřejnosti.

Členové zajistí, že obsah tohoto Etického kodexu bude sdělen a dodržován jejich akcionáři, zaměstnanci, maloobchodníky, zástupci a všemi ostatními partnery, společníky a dodavateli.

Níže podepsaní členové by navíc měli informovat své příslušné vlády nebo instituce vládního dozoru o svém záměru podepsat tento Etický kodex.

2. Cílem Etického kodexu je vytvořit rámec, ve kterém mohou Členové šířit své služby prostřednictvím služeb Informační společnosti při:

- respektování hranic zákona a morálních a daňových cílů a cílů veřejného pořádku stanovených legislativou o sázení, a
 - poskytnutí záruk spotřebitelům, že bude vynaloženo nejvyšší úsilí na dodržování nejpřísnějších norem ochrany a bezpečnosti spotřebitelů.
3. Žádné ustanovení Etického kodexu nemá za účel změnit jakékoliv ustanovení jakéhokoliv zákona vztahujícího se na Členy. Principy obsažené v Etickém kodexu nezakládají právní odpovědnost Členů.

Článek 2 - Udělování licencí a jurisdikce

1. Žádný Člen nebude nabízet sázkové služby prostřednictvím veřejných informačních služeb, aniž by získal nezbytné povolení úřadů oprávněných k udělení takového povolení na území, na němž budou sázkové služby zpřístupněny.
2. Členové budou nabízet sázkové služby a přijímat sázky pouze od občanů jurisdikce (jurisdikcí), která udělila povolení k nabízení takových sázkových služeb. V souvislosti s přeshraničními sítěmi médií jako jsou Internet nebo přeshraniční interaktivní televize toho lze dosáhnout prostřednictvím programu registrace sázejících.

Článek 3 - Prevence sázení mladistvých

Členové přijmou taková opatření, která zajistí, že všichni sázející budou splňovat příslušný věkový limit platný pro příslušnou formu sázení v jurisdikci, v níž nabízejí sázkové služby prostřednictvím veřejných informačních služeb.

Článek 4 - Prevence závislého sázení

1. Členové přijmou nezbytná opatření k zajištění ochrany závislých na sázení a ostatních osob, které mají potíže s kontrolováním svého přístupu k hraní.
2. Mezi taková opatření patří zejména:
 - potenciál vyloučit sázející z účasti v nabízených hrách na jejich vlastní žádost,
 - omezení výdajů na registrovaného hráče.

Článek 5 - Bezpečnost a ochrana spotřebitelů

1. Členové vynakládají nejvyšší úsilí na zajištění integrity a bezpečnosti svého provozu. Členové vynaloží veškeré úsilí, aby zajistili, že hry, losování a výplaty výher budou bezpečné, čestně provozované a nebudou použity jako prostředek pro uskutečnění jakýchkoliv nezákonných činností, zejména praní špinavých peněz. K dosažení tohoto cíle budou Členové využívat postupy, které budou stejně účinné jako postupy používané u pozemních sázkových služeb šířených na veřejnosti prostřednictvím tradičních kanálů.
2. Členové se zavazují nepoužívat klamavou reklamu včetně volných demonstračních her nabízejících sázejícím lepší pravděpodobnost výhry než stejné hry vyžadující peněžní platbu za účast.

Článek 6 - Platební prostředky a sázení na úvěr

1. Členové vynaloží veškeré úsilí na zajištění bezpečnosti používaných platebních prostředků.
2. Členové budou respektovat předpisy zakazující sázení na úvěr platné v jurisdikcích, ve kterých budou nabízet své služby.

Článek 7 - Užití osobních údajů a ochrana soukromí

Členové přijmou všechna nezbytná opatření na ochranu soukromí sázejících a zachování důvěrnosti jimi poskytovaných informací a proti jejich neoprávněnému použití. Členové budou plně respektovat předpisy stanovené směrnicí Evropského parlamentu a Rady č.95/46/EC z 24.října 1995 o ochraně osob ve vztahu ke zpracování osobních údajů a volnému pohybu takových údajů.

Článek 8 - Normy vhodné praxe

Výkonný výbor EVROPSKÉ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ je oprávněn přijmout Normy vhodné praxe. Normy vhodné praxe nebudou závazné pro Členy, avšak budou detailněji popisovat mechanismy, jež budou moci Členové využít při plnění různých závazků obsažených v tomto Etickém kodexu.

Článek 9 - Osvědčení

1. Každý Člen, který bude využívat veřejných informačních služeb k šíření svých sázkových služeb v souladu s ustanoveními tohoto Kodexu, je oprávněn k užití osvědčení o souladu a smí užívat následující logo (ve spojení s digitálním osvědčením):

XXX

2. Logo nesmí používat žádná jiná osoba nebo organizace.

Článek 10 - Stížnosti a sankce

1. Jakákoliv osoba, Člen nebo jiná organizace může podat výkonnému výboru EVROPSKÉ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ stížnost proti Členu za porušení předpisů tohoto Etického kodexu.
2. Příslušný Člen bude vyrozuměn o takové stížnosti a bude vyzván k předložení svého stanoviska k údajnému porušení předpisů výkonnému výboru EVROPSKÉ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ ve lhůtě dvou týdnů od vyrozumění o stížnosti.
3. Dojde-li výkonný výbor k závěru, že došlo k porušení Etického kodexu, zašle příslušnému členu upozornění se žádostí o odstranění závadného stavu. Členové se zavazují splnit podmínky takového upozornění a přijmout opatření, která zabrání dalšímu porušování Etického kodexu.
4. V případě, že Člen přes opakovanou žádost nepřijme přiměřená nápravná opatření proti porušování Etického kodexu a nebo opakovaně nesplní podmínky obsažené v upozornění, je výkonný výbor oprávněn zahájit řízení o

zrušení členství Člena v souladu se stanovami EVROPSKÉ ASOCIACE STÁTNÍCH LOTERIÍ A TOTO SPOLEČNOSTÍ.

5. V řízení podle tohoto článku rozhoduje výkonný výbor tří čtvrtinovou většinou hlasů členů výkonného výboru s hlasovacím právem. Je-li členem výkonného výboru ředitel Člena, proti kterému směřuje stížnost, zdrží se takový ředitel rozhodování a hlasování o stížnosti.

Článek 11 - Informování úřadů

Členové jsou povinni vyrozumět příslušné úřady o všech identifikovatelných osobách nebo společnostech podílejících se přímo nebo nepřímo na organizování nezákonných sázkových aktivit prostřednictvím veřejných informačních služeb, o nichž se dozví.

Článek 12 - Závěrečná ustanovení

Ustanovení tohoto Etického kodexu mohou být měněna na základě jednohlasného souhlasu všech Členů.

Norma vhodné praxe týkající se Článku 2 (Udělování licencí a jurisdikce) (potenciální prvky)

Například:

Registrace sázejících

- Účet v národní bance
- Národní číslo sociálního zabezpečení nebo jakákoliv jiná forma národní identifikace
- Ověřování fyzických adres
- Digitální certifikáty
- PIN kódy

Jiné prostředky, které slouží k zajištění toho, že sázející má trvalé bydliště v jurisdikci

- Webové stránky v úředním jazyce jurisdikce
- Prodej platebních prostředků pouze v hranicích jurisdikce
- Uvádění národních čísel sociálního zabezpečení
- Výhradní přijímání národních úvěrových karet
- Digitální certifikáty

Norma vhodné praxe týkající se Článku 5 (Bezpečnost a ochrana spotřebitelů) (potenciální prvky)

Například:

- Metody na zajištění ochrany dat a bezpečnosti přenosu

- EDP audity týkající se elektronických sázkových systémů používaných operátory
- Metody předplatného a refundace
- Předpisy pro předplatitelské služby¹

¹ Zdroj: Dokument dostupný z
<http://w.o2arena.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=9957&docid=19015601&doctype=ART&did=9957>

Příloha č. 4

Desatero podnikání podle JUDr. Aleše Hušáka

1. Bez lidí, kteří vám věří nebo jsou vám bezmezně oddáni, jste předem svou věc prohráli.
2. Musíte věřit, že vaše věc dobře dopadne. Nikdo a nic neporazí vás a vaši myšlenku, pokud jste přesvědčeni o její správnosti a vše pořídíte její realizaci. Tím dokážete všechno, na co pomyslíte.
3. Nesmíte ani na vteřinu zapochybovat o svém konání, a to ani v nejhorších okamžicích, které vám osud pošle do cesty.
4. Myslete pozitivně, protože strach, zloba a nenávist jsou temnou stranou síly, která v případě, že jim podlehnete, bude příčinou toho, že se vám nepodaří nic z toho, co chcete.
5. Horizontální způsob řízení je výmyslem akademických poslucháren. Nejúčinnějším nástrojem řízení je diktatura, občas zjemněná metodou cukru a biče.
6. Žádná ulice není slepá. Vždy existují alespoň dva další východy.
7. Na kompromisy je čas až po dokončení díla.
8. Nikdo za vás nic neudělá.
9. Nečekejte vděk, žádného se vám nedostane. Nebudete alespoň nepříjemně překvapeni.
10. Přes veškeré možné úsilí musíte mít zatraceně velké štěstí.

A nakonec nezapomeňte, že každá iniciativa a úspěch budou v Čechách po zásluze potrestány.¹

¹ Text dostupný z http://umlaufoviny.com/www/res_publica/reportaze/CSTV-Sazka/Sazka-arena.html

